

Kommissorium for analyse af Sygeplejens Akut- og Rehabiliteringstilbud

På møde i Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 6. juni 2023 havde udvalget en drøftelse om at genbesøge beslutningsgrundlaget fra 2018 vedr. etablering af Sygeplejens Akut- og Rehabiliteringstilbud på Mastruplund i Støvring.

Sygeplejens Akut- og Rehabiliteringstilbud har været i drift siden 2020, og det er derfor relevant at evaluere tilbuddets drift og sammenholde med det oprindelige beslutningsgrundlag fra 2018. Herunder at vurdere om de forventninger, der var til tilbuddets opgaver dengang, svarer til det behov, der ses i dag, herunder målgruppen, det organisatoriske og ressourcemæssige forbrug.

I udvalgets drøftelse indgik en beslutning om, at der i årene 2024-2027 skal findes 2,5 mio. kr. på effektivisering og ændringer på Akut- og Rehabiliteringstilbuddet og evt. afledte effekter i Sygeplejen.

Formålet med analysen er at få beskrevet en række scenarier til den fremtidige struktur og organisering i tilbuddet og anbefalinger til indsatser, der kan give forbedringer, herunder ifm. budgetudfordringer.

Indhold i analysen

Analysen vil tage udgangspunkt i Sygeplejens Akut- og Rehabiliteringstilbud i Center Pleje og Omsorg, og vil dække alle aktiviteter, indsatser og områder i tilbuddet. Der vil i analysen holdes et fokus på det oprindelige mål og potentiale for sammenlægningen af pladserne i samme hus, udarbejdet i forbindelse med beslutningen i 2018.

Analysen vil blive udarbejdet med følgende spor:

1. Fundamentet og grundlaget for Akut- og Rehabiliteringstilbuddet i dag, og genbesøge tidligere beslutningsgrundlag og fundament for tilbuddet på daværende tidspunkt
2. Det nuværende og fremtidige behov for akuttilbud, herunder med fokus på fremtidens sundhedsvæsen og sygepleje i Rebild Kommune
3. En gennemgang af Akut- og Rehabiliteringstilbuddets struktur, sammenlignet med andre kommuner og tidligere anbefalinger fra BDO
4. En gennemgang af Akut- og Rehabiliteringstilbuddets organisering, med fokus på kompetencer på ledelse- og medarbejderniveau
5. En analyse af økonomien og aktiviteterne i tilbuddet og udviklingen heraf siden opstart
6. Anbefalinger til en fremtidig struktur og organisering af Akut- og Rehabiliteringstilbuddet samt præsentation af en række scenarier på baggrund heraf

Analysen vil indeholde en beskrivelse af hvad fundamentet for tilbuddet er, herunder formål og retning for indsatserne, samt en beskrivelse af kerneopgaven og hvilke borgere, der er tilknyttet tilbuddet. Beskrivelsen vil ligeledes tage udgangspunkt i de rammer, der er lagt ifm. lovgivning og Sundhedsstyrelsens krav og anbefalinger i kvalitetsstandarderne for kommunale akutfunktioner, samt udviklingen i det nære sundhedsvæsen.

Desuden vil analysen bidrage med nøgletal vedr. belægning fordelt på de forskellige typer af pladser, sammensætningen af medarbejdere og sygefravær. Nøgletallene skal ydermere vise udviklingen siden tilbuddet åbnede i 2020 og frem til i dag.

Analysen vil endvidere se på organiseringen og strukturen i tilbuddet, herunder ledelsen og medarbejdersammensætningen med baggrund i behovet for kompetencer.

Der vil blive brugt både kvantitative og kvalitative metoder i udarbejdelse af analysen.

I analysen vil der også ses på, hvorvidt der kan findes effektiviseringsmuligheder og andre afledte effekter i resten af Sygeplejen.

Organisering

Forvaltningen har nedsat en arbejdsgruppe som består af centerchef for Center Pleje og Omsorg, ledelsesrepræsentanter fra Sygeplejen og Akut- og Rehabiliteringstilbuddet, en økonomikonsulent og en udviklingskonsulent fra Center Pleje og Omsorg.

Relevante medarbejdere f.eks. TR og AMR vil blive inddraget undervejs i processen.

Tidsramme

Analysen udarbejdes i efteråret 2023, med politisk behandling herefter.