

# STRATEGI 2021

Business Region North Denmark

Business  
Region North  
Denmark



# INDHOLD

FORORD	3
VELKOMMEN TIL BRN	4
FUNDAMENTET ER LAGT	5
DET ARBEJDER VI MED	6
VORES TRE HANDLESPOR	7
DIALOG, SAMARBEJDE OG PARTNERSKABER	8
ORGANISERING	9
PRINCIPPER FOR BRN	10

# FORORD


Med denne strategi ønsker vi at sætte retningen for vores arbejde og skabe de bedste forudsætninger for at lykkes med vores målsætning om at skabe vækst og udvikling i Nordjylland.

Strategien har fokus på indsatser, hvor vi i fællesskab arbejder for at skabe gode rammer og betingelser for bæredygtig vækst, sammenhæng og balance i hele Nordjylland. Strategien knytter således også an til, og skal ses i sammenhæng med, målene og prioriteringer i det fælles nordjyske kapitel i den nationale decentrale erhvervsfremmestrategi 2020-2023, Den regionale Udviklingsstrategi 2020-2023 samt kommunernes planstrategier.

Vi søger i BRN at realisere de nordjyske målsætninger gennem et bredt partnerskab og samarbejde med og mellem erhvervsfremme-, uddannelses- og beskæftigelsesaktørerne.

Vores årlige handlingsplan udmønter den overordnede strategi. Handlingsplanen omfatter prioriteringerne for 2021 og indeholder de væsentligste aktiviteter og dialogmøder.

På vegne af hele bestyrelsen for Business Region North Denmark:



Thomas Kastrup-Larsen  
Næstformand



Mogens Christen Gade  
Formand



Ulla Astman  
Næstformand



# VELKOMMEN TIL BRN

BRN er et handlingsorienteret samarbejde mellem de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland om vækst og udvikling. Vi arbejder for at styrke forudsætningerne for fortsat vækst, udvikling og jobskabelse i Danmarks nordligste region. Det gør vi gennem målrettet samarbejde og en række fælles satsninger og initiativer.

Vi er en stærk politisk og handlekraftig platform for dialog og samarbejde på tværs af de nordjyske kommuner og Region Nordjylland og med det nordjyske erhvervsliv og uddannelsesinstitutionerne som vores tætte samarbejds- og sparringspartnere. En vigtig del af vores arbejde består i at samarbejde med andre aktører om, at identificere fælles nordjyske styrker, udfordringer og interesser samt udvikle løsninger, som kan komme hele regionen til gavn.

Vores fælles styrke er det stærke medejerskab og engagementet hos vores bestyrelse. Det er bestyrelsen, der sætter retningen for vores arbejde ved at udpege fælles interesseområder, iværksætte interessevaretagende indsatser, koordinere strategier og aktiviteter og disponere de fælles midler til at igangsætte strategisk vigtige indsatser og initiativer.

Vores styrke er også den handlekraft og mulighed for hurtigt og agilt at rykke på konkrete dagsordener og beslutninger. Som business region har vi en fleksibilitet og handlefrihed til selvstændigt at udpege og arbejde med en række indsatser, vi, som samlet region, finder helt centrale for at skabe vækst og udvikling i Nordjylland.

Vores ambitioner bliver til virkelighed gennem åben dialog og samarbejde med de aktører, private som offentligt, som kan og vil bidrage til at løfte de fælles nordjyske dagsordener.

## VISION

**Nordjylland er anerkendt for evnen til at skabe gode rammer og betingelser for bæredygtig vækst, sammenhæng og balance i hele regionen.**

## MISSION

**BRN bidrager til at skabe vækst og udvikling i hele Nordjylland**

- **Vi forener kræfterne i Nordjylland om fælles nordjyske dagsordener**
- **Vi løfter udfordringer i fællesskab, skaber potentialer og sikrer et stærkt fundament for vækst, jobskabelse og udvikling**
- **Vi udvikler i fællesskab sammenhæng og balance i hele Nordjylland**

## FUNDAMENTET ER LAGT

BRN blev etableret 1. januar 2015 af de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Vi er en politisk forening med det formål at samarbejde om fælles satsninger, som parterne finder centrale for en fælles vækstdagsorden.

Vi har en vigtig rolle i at skabe sammenhængskraft i Nordjylland. Det har vi, fordi vi er platformen, hvor vi samarbejder om formulering af de overordnede strategier i Nordjylland, og koordinerer handlingerne på tværs af aktører på det udførende niveau.

Baggrunden for etableringen af BRN er en stærk tradition for tværgående samarbejde mellem kommuner indbyrdes og mellem kommunerne og Region Nordjylland. Etableringen er således et resultat af den erkendelse, at sammen står vi stærkere.

Siden vores etablering er der sket store ændringer i det danske erhvervsfremmelandskab, som har medført behov for løbende justeringer og prioriteringer i vores arbejde gennem årene. Fra at være en organisation med vægt på igangsættelse af tværgående initiativer, har vi bevæget os over i en mere dagsordensættende og interessevaretagende funktion på vegne af Nordjylland.

Langt størstedelen af BRN's arbejde trækker tråde til de nordjyske styrkeområder, som er identificeret i den nationale erhvervsfremmestrategi:

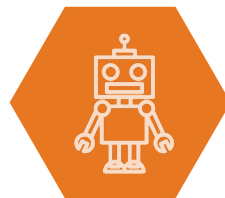
**Det blå**  
maritime erhverv og fiskeri



**Det grønne**  
Energi og grøn omstilling



**Det smarte**  
IKT og digitalisering



**Det attraktive**  
Turisme



Områderne har udviklet sig til styrkepositioner på baggrund af bidrag fra hele Nordjylland, og er en god indikation på, hvor Nordjylland udmærker sig og kan skabe fremtidig vækst til gavn for udviklingen ikke kun i Nordjylland men i resten af Danmark.

## DET ARBEJDER VI MED

Vi er et erhvervspolitisk samarbejde, og vores arbejde centrerer sig derfor naturligt inden for en række områder, som bidrager til bedre betingelser for vækst og udvikling i Nordjylland. Vi har udpeget fem indsatsområder, som rummer de temaer og områder, vores arbejde tager udgangspunkt i.

Vi er optaget af at skabe sammenhæng og kobling mellem uddannelse-, erhverv og arbejdsmarked.



### KLIMA OG GRØN OMSTILLING

Vi arbejder for at cementere Nordjyllands position som Danmarks grønne energiregion og sikrer sammenhæng mellem lokale og regionale indsatser.



### ERHVERVSUDVIKLING OG JOBSKABELSE

Vi arbejder for fastholdelse af arbejdspladser, øget jobskabelse og vækst i hele Nordjylland.



### KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT

Vi arbejder for at sikre god adgang til kvalificeret arbejdskraft til de nordjyske virksomheder.



### INFRASTRUKTUR

Vi arbejder for at styrke fysisk, digital og strategisk infrastruktur i hele Nordjylland.



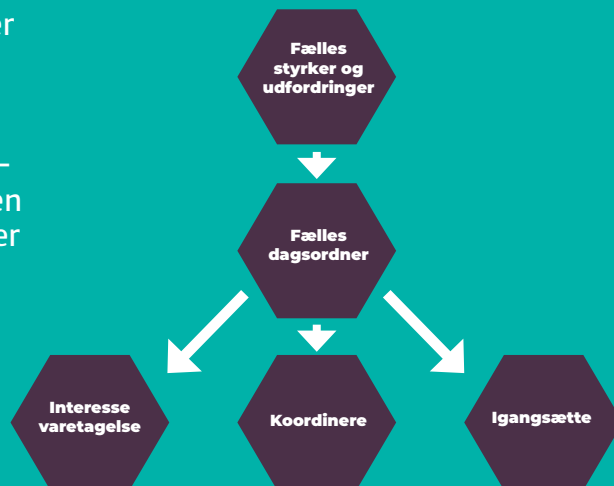
### INTERNATIONALT SAMARBEJDE

Vi arbejder for at varetage nordjyske interesser i EU samt fremme etableringen af strategiske, internationale relationer og partnerskaber.

# VORES TRE HANDLESPOR

Vores arbejde med de fem indsatsområder tager udgangspunkt i tre typer af handlingsspor, illustreret i modellen til højre.

Modellen illustrerer, hvordan fælles dagsordener i BRN omsættes til handling enten via interessevaretagelse, koordinering eller igangsættelse.



## Interessevaretagelse

Vi arbejder for at sikre indflydelse og fremme de udvalgte dagsordener både regionalt, nationalt og internationalt. Vi fungerer som fælles talerør for Nordjylland og varetager nordjyske interesser i vækstpolitiske spørgsmål. Det gør vi konkret ved at skabe fælles fodslag og bidrage til, at alle relevante, nordjyske aktører arbejder i den samme retning og taler med én samlet stemme i mødet med beslutningstagere og andre interessenter.

## Koordinering

Vi koordinerer fælles, nordjysk engagement i udvalgte tværgående indsatser, hvor bestyrelsen medvirker til at sikre størst mulig opbakning på tværs af hele regionen. Formålet er at skabe en tydelig samklang i en række tværgående strategier, så disse på bedst mulig vis støtter og supplerer hinandens i ord og handling.

## Igangsættelse

Vi igangsætter konkrete initiativer inden for vores fire indsatsområder med udgangspunkt i bestyrelses ønsker og prioriteter. Initiativerne udvikles, prioriteres og igangsættes på baggrund af deres potentialer i forhold til at understøtte Nordjyllands eksisterende styrkepositioner og bidrage til at løse nogle af de store udfordringer, som begrænser nordjysk erhvervslivs udviklingsmuligheder. De igangsatte initiativer finansieres via de fælles midler, som hvert år puljes i BRN via kommunerne og Regionen.

*De konkrete indsatser og det årlige budget fremgår af handlingsplanen.*

## DIALOG, SAMARBEJDER OG PARTNERSKABER

Et stærkt samspil mellem erhvervslivet, organisationer, forsknings- og uddannelsesinstitutioner, kommuner og region samt en række operatører på erhvervsområdet er en forudsætning for succes i vores arbejde.

Vores tilgang og ambition er, at nordjysk interessevaretagelse og koordinering af strategiske initiativer får størst succes, når det sker i partnerskaber. En forudsætning herfor er en løbende, åben og involverende dialog om aktuelle og kommende udfordringer, muligheder og samarbejdspektiver.

Vores styrke i disse samarbejdsrelationer er vores koordinerende funktion og medvirken til at sikre bred politisk forankring og bredt nordjysk ejerskab til de prioriterede initiativer. Styrken i den politiske forankring er helt central i forhold til nordjysk interessevaretagelse på nationalt niveau. Dertil kommer styrken, at vi også kan understøtte indsatserne økonomisk via de fælles midler.

Dialogen og samarbejdet med øvrige parter gennemføres på forskellig vis, eksempelvis gennem årlige faste dialogmøder eller på ad-hoc basis med afsæt i aktuelle, konkrete temaer. Effekten af samarbejdet er, at vi sikrer fælles indsigt og derigennem kan bidrage til at fremme nordjyske interesser og rammevilkår, udvikle og koordinere initiativer i partnerskaber og understøtte prioriterede indsatser. Via vores samarbejdstilgang skabes desuden et stærkt forum for bestyrelsens koordinering af kommunernes og regionens engagement i fælles regionale vækstinitiativer, herunder Erhvervshus Nordjylland og NordDanmarks EU-kontor.



***”Det er min ambition, at alle skal kunne se sig selv i BRN.”***

*Mogens Christen Gade  
Formand, BRN.*





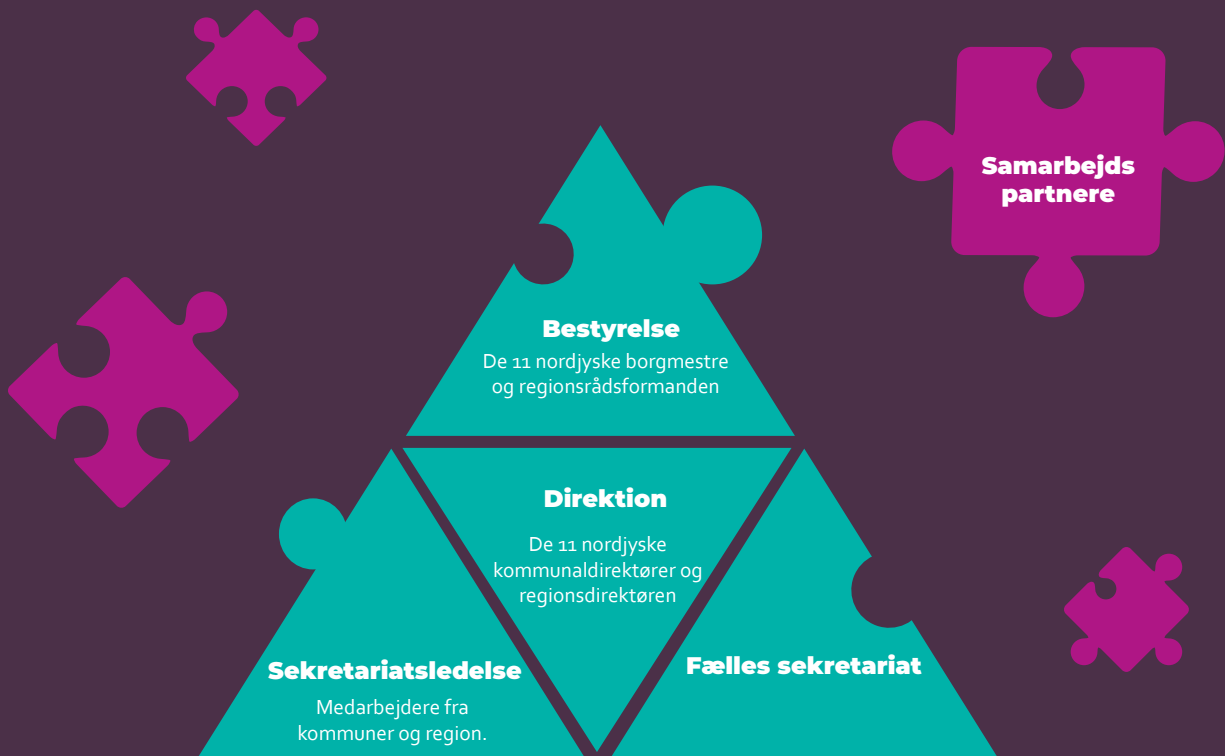
# ORGANISERING

Bestyrelsen sætter retningen for vores interessevaretagende og koordinerende initiativer og prioriterer det årlige budget.

Direktionen og sekretariatsledelsen understøtter bestyrelsens arbejde og bidrager sammen med bestyrelsen til at sikre ejerskab og forankring i kommunerne og region.

Det fælles sekretariat forbereder og understøtter arbejdet, samt sikrer dialog med samarbejdspartnere, fremdrift og koordinering.

Vi er en udpræget netværksorganisation. BRN er derfor som udgangspunkt ikke selv udførende på initiativer og projekter. Det udførende arbejde sker hos ad-hoc arbejdsgrupper, partnerskaber eller eksisterende faglige fora på tværs af Nordjylland som udvikler og realiserer størstedelen af initiativerne. Når bestyrelsen godkender initiativerne, træffes der samtidig beslutning om forankring og opfølgning herpå.



## PRINCIPPER FOR BRN

Nedenfor har vi oplyst en række principper som, sammen med vores indsatsområder, er med til at afgrænse, hvad vi arbejder med samt hvordan vi arbejder i BRN:

- BRN varetager fælles nordjyske interesser og fremmer nordjysk indflydelse på de udvalgte dagsordener både regionalt, nationalt og internationalt.
- BRN arbejder med det, som parterne finder centralt for en fælles dagsorden om at styrke forudsætningerne for bæredygtig vækst, jobskabelse og udvikling i hele Nordjylland
- BRN's arbejde foregår i partnerskaber med de aktører, private såvel som offentlige, som vil bidrage til at fremme de fælles nordjyske dagsordener.
- BRN's arbejde sikres fremdrift ved, at de parter og samarbejdspartnere der har forudsætningerne og viljen, går forrest i at omsætte ord til handling.
- BRN koordinerer fælles, nordjysk engagement i udvalgte tværgående indsatser og bidrager til koordinering og tydelig samklang i udvalgte regionale og kommunale strategier, både i ord og i handling
- BRN igangsætter udvalgte strategiske initiativer, som understøtter de fælles nordjyske dagsordener. Initiativet forankres hos BRN's parter eller samarbejdspartnere.
- BRN's midler kan ikke søges, men følger de aktiviteter og initiativer som Bestyrelsen prioriterer og igangsætter.

# HANDLING- PLAN 2021

Business  
Region North  
Denmark

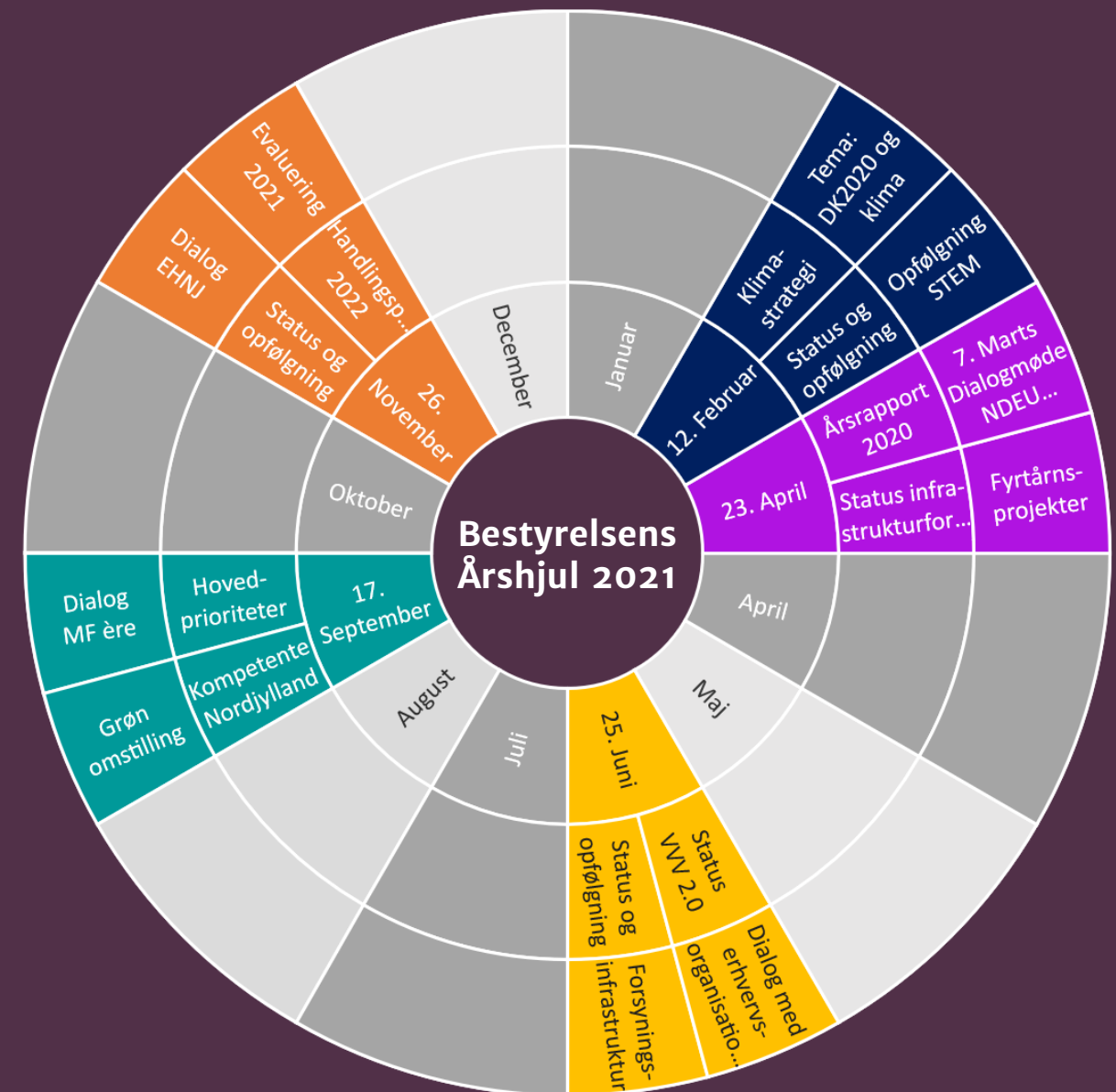


# ÅRSHJUL 2021

Der er udarbejdet et samlet årshjul for Bestyrelsen i 2021 med afsæt i årets fem møderækker,

## INDHOLD

RAMMEN FOR 2021	2
ÅRSHJUL 2021	3
INDSATSOMRÅDER	4
KLIMA OG GRØN OMSTILLING	6
ERHVERVSUDVIKLING OG JOBSKABELSE	10
KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT	14
INFRASTRUKTUR	18
INTERNATIONALT SAMARBEJDE	22
BUDGET OG PRIORITERINGER I 2021	26



## RAMMEN FOR 2021

Handlingsplanen for 2021 blev vedtaget på BRN-bestyrelsesmødet d. 20. november 2020. Med handlingsplanen omsætter vi de overordnede rammer fra strategien for BRN til konkrete handlinger og prioriteringer for det kommende år. Der er tale om en et-årig handlingsplan, men da BRN's midler er disponeret for flere år ad gangen, indeholder handlingsplanen for 2021 også dispositioner, der er besluttet og igangsat i de foregående år.

For hvert af BRN's fem indsatsområder beskrives vores aktuelle dagsordener, hvilke handlingsplaner vi forventer at iværksætte, og hvilke initiativer vi medfinansierer i 2021. Handlingsplanen indeholder desuden et årshjul for bestyrelsen, som illustrerer planlagte møder og udvalgte milepæle.

## DIALOGMØDER 2021

Der planlægges efter følgende dialogmøder med relevante samarbejdspartnere fra erhvervslivet, operatører på erhvervsfremmeområdet samt forsknings- og uddannelsesinstitutioner i 2021.

12. februar 2021	Tema: Klimastrategi og DK2020-status—eksternt oplæg
23. april 2021	Tema: Fyrtårnsprojekt og erhvervsfremme
25. juni 2021	Dialog erhvervsorganisationer
17. september 2021	Det årlige dialogmøde med de nordjyske MF'ere
26. november 2021	Dialogmøde med repræsentanter fra Erhvervshus Nordjylland



## INDSATSOMRÅDER



### KLIMA OG GRØN OMSTILLING



### ERHVERVSUDVIKLING OG JOBSKABELSE



### KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT



### INFRASTRUKTUR



### INTERNATIONALT SAMARBEJDE

## INDSATSER

- Fremme sammenhængende klimahandling
- Vise vejen til 100 pct. vedvarende energi i 2040
- Udbygge position som Danmarks grønne testcenter
- Fremme sammenhængende naturprojekter - til gavn for alle
- Øge genanvendelse gennem regionale ressourceloops

- Sikre gode rammevilkår for erhvervsudvikling og vækst
- Styrke nordjyske virksomheders adgang til klyngeydelse
- Fremme nordjysk turismemarkedsføring
- Bidrage til prioritering af strategiske erhvervsfremmeindsatser

- Skabe vækst i nordjyske SMV'er via højtuddannet arbejdskraft
- Styrke adgangen til international arbejdskraft
- Fremme at flere kommer i studiejob i Nordjylland
- Løfte det fælles arbejde for et kompetent Nordjylland

- Fremme etablering af den 3. Limfjordsforbindelse
- Fremme udbygning af Rute 26 og 34
- Arbejde for bedre bredbånd i Nordjylland
- Fremtidssikre forsyningsinfrastrukturen

- Fokuser Nordjyllands fælles indgang til EU
- Fremme investeringer i Nordjylland
- Fremme internationaliseringen af Nordjylland



## KLIMA OG GRØN OMSTILLING

## INTRODUKTION

Hvis klimaudfordringerne skal håndteres og den grønne omstilling realiseres, kræver det koordineret handling - også i Nordjylland.

Der er behov for tværgående løsninger inden for så forskellige områder som klimatilpasning, energi, affaldshåndtering og biodiversitet. Den nødvendige grønne omstilling af samfundet skaber dog også nye muligheder.

Gennem udvikling og test af nye teknologier og processer, eksempelvis inden for energi- og miljøteknologi, kan der opstå nye eksportmuligheder for nordjyske virksomheder, og samtidig kan virksomheders konkurrenceevne øges, eksempelvis gennem øget genanvendelse og energi-effektiviseringer. Alt sammen til gavn for udvikling, vækst og jobskabelse i Nordjylland.

I BRN igangsætter, understøtter og medfinansie-

rer vi nogle af de centrale tiltag, som skal bidrage til at Nordjylland håndterer klimaudfordringerne og realiserer mulighederne i den grønne omstilling. I BRN bruger vi blandt andet rollen som bevillingsgiver til at sikre koordinering og sammenhæng mellem tiltagene.

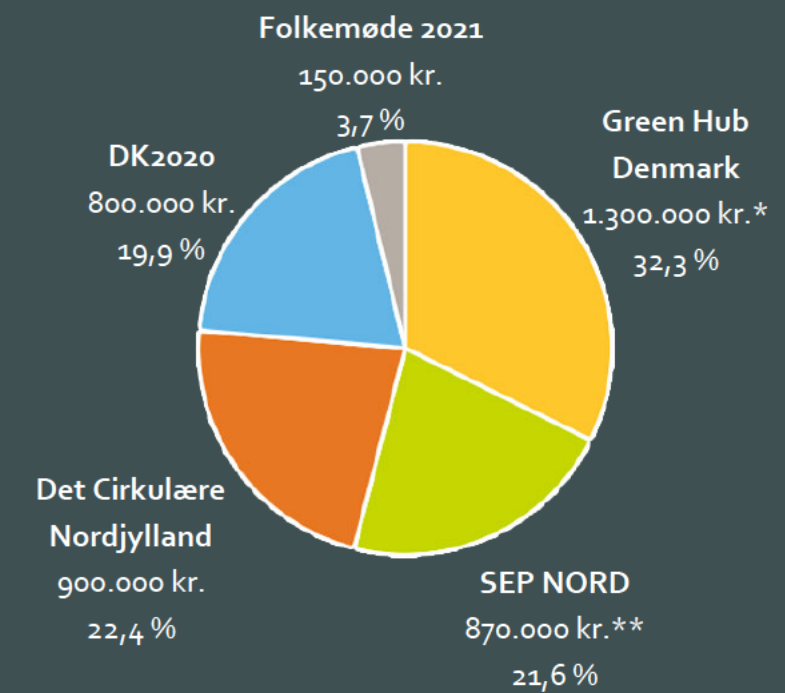
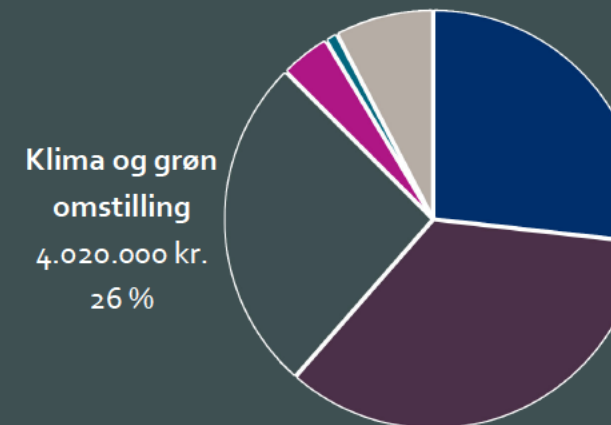
Samtidig arbejder vi i BRN for at sikre størst mulig sammenhæng i den fælles nordjyske klimaindsats i tæt samarbejde med KKR, Region Nordjylland og de 11 nordjyske kommuner, samt operatører og øvrige aktører på området.

Det afspejler sig også i arbejdet med en fælles nordjysk klimastrategi for årene 2021-2023. Strategien skal sammenbinde de nordjyske klimaindsatser, mindske uhensigtsmæssige overlap samt sikre en stærk platform for den fælles nordjyske fortælling om det, vi gør sammen på klimaområdet.

### SAMLET BUDGETANDEL



### FINANSIEREDE INITIATIVER



\* heraf 650.000 kr. som reservation

\*\* heraf 645.000 kr. som reservation



## FREMME SAMMENHÆNGENDE KLIMAHANDLING

### OM INDSATSEN

Nordjylland har grønne fællesnævner på mange forskellige niveauer. Derfor er BRN med til at fremme sammenhængende klimahandling, så de nordjyske klimaindsatser sammentænkes strategisk, på tværs af kommunegrænser, ligesom vi understøtter den enkelte kommune med egen klimahandlingsplan i regi af partnerskabet DK2020.

### PARTNERE

De nordjyske kommuner, Region Nordjylland

Desuden samarbejdes der med CONCITO, KL og Danske Regioner om DK2020.

### HANDLINGER

Vi samarbejder med KKR og Region Nordjylland om udarbejdelsen af en **Fælles Nordjysk Klimastrategi**, som skal skabe en rød tråd for de grønne indsatser.

Vi fremmer kommunernes udarbejdelse af **klimahandlingsplaner** gennem medfinansiering af det nordjyske sekretariat for DK2020, som forankres i BRN.

Vi koordinerer løbende områder og indsatser, der bedst håndteres på **tværs af kommunerne og regionen**.

## WISE VEJEN TIL 100 PCT. VEDVARENDE ENERGI I 2040

### OM INDSATSEN

Med en vision om at være selvforsynende med vedvarende energi i 2040, har Nordjylland vedtaget den mest ambitiøse energimålsætning af alle danske regioner. Det skal nu omsættes til en konkret strategiplan for hele Nordjylland, der skal vise vejen til målet.

### PARTNERE

De nordjyske kommuner, Region Nordjylland, Erhvervslivet, forskningsinstitutioner, forsyningsvirksomheder m.fl.

### HANDLINGER

Vi understøtter udarbejdelsen af en **fælles strategisk energiplan for Nordjylland** gennem koordinering og medfinansiering.

Vi træffer beslutning, om godkendelse af den strategiske energiplan, og om fortsat medfinansiering af **SEP NORDs 3. fase**, hvor planen omsættes til handling.

## UDBYGGE POSITION SOM DANMARKS GRØNNE TESTCENTER

### OM INDSATSEN

Nordjylland har allerede en erhvervs- og forskningsmæssig styrkeposition inden for energiteknologi og grøn omstilling. Strategisk synliggørelse heraf skal bruges som løftestang for nye investeringer, så styrkepositionen cementeres og udbygges.

### PARTNERE

Green Hub Denmark, UCN, AAU

### HANDLINGER

Vi synliggør Nordjyllands grønne styrkeposition og tiltrækker investeringer gennem **Green Hub Denmark**. Medio '21 afklares det fremadrettede engagement heri.

Vi deltager på **Folkemødet 2021** med særligt fokus på at profilere Nordjylland som frontløber i den grønne omstilling.

Vi retter det **nationale spotlight på de nordjyske styrker**, blandt andet gennem studieture for relevante udvalg i Folketing.

## FREMME SAMMENHÆNGENDE NATURPROJEKTER - TIL GAVN FOR ALLE

### OM INDSATSEN

Nordjylland vil gå forrest og, gennem et storskala-naturprojekt på tværs af regionen, byde ind med markante bidrag til løsning af natur-, biodiversitets-, klimaudfordringerne, samtidig med, at der sikres potentialer for landdistrikterne og bedre rammevilkår for landbrugserhvervet.

### PARTNERE

De kommunale naturchefer, landbrugsorganisationer, Naturstyrelsen m.fl.

### HANDLINGER

Vi advokerer for øget statslig prioritering af midler til multifunktionelle storskala-projekter i **Folketingets klimaplaner og biodiversitetspakke**.

Vi koordinerer drøftelserne om den fælles vision **Natur på Tværs af Nordjylland** og afklarer processen for realisering af naturfyrtårnsprojekter.

## ØGE GENANVENDELSE Gennem REGIONALE RESSOURCELOOPS

### OM INDSATSEN

Ambitionen for Det Cirkulære Nordjylland er at gøre det nemt og attraktivt for erhvervslivet og kommunerne at deltage i samt skabe cirkulære processer, hvor affald fra én virksomhed indgår som en ressource i en anden virksomheds produktion.

### PARTNERE

Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling, kommunale miljøafdelinger, nordjyske virksomheder, de nordjyske erhvervsaktører

### HANDLINGER

Vi styrker nordjyske virksomheders adgang til deltagelse i ressourceloops gennem medfinansiering af **Det Cirkulære Nordjylland** i regi af NBE.

Vi afklarer det fremadrettede fælles engagement i Det Cirkulære Nordjylland og **Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling** (NBE) fra 2022 og frem.



## ERHVERVSUDVIKLING OG JOBSKABELSE

## INTRODUKTION

Nordjysk erhvervsliv har store potentialer for at skabe bæredygtig vækst og udvikling i hele Regionen.

Det gælder blandt andet inden for de fire nordjyske styrkepositioner; det grønne, det blå, det smarte og det attraktive.

I BRN arbejder vi derfor for at realisere disse potentialer ved at sikre gode rammevilkår for erhvervsudvikling og innovation i Nordjylland.

Målet er at bidrage til forbedring af produktivtetsudviklingen i nordjyske virksomheder og un-

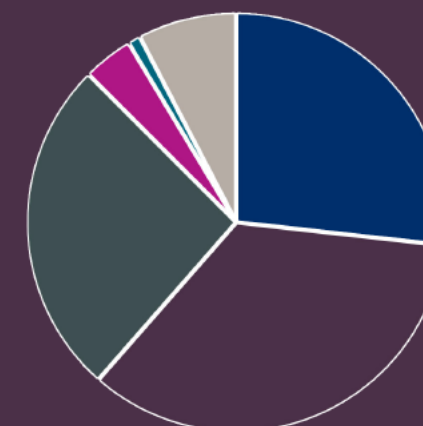
derstøtte etableringen og fastholdelsen af arbejdspladser.

Handlingerne på dette indsatsområde har en tæt kobling til det foregående indsatsområde: Klima og grøn omstilling, idet de nordjyske kompetencer og styrkepositioner inden for Det Grønne, Det Blå samt Det Smarte udgør en stor del af fundamentet for den nordjyske position og dermed initiativerne vedrørende Klima og Grøn Omstilling.

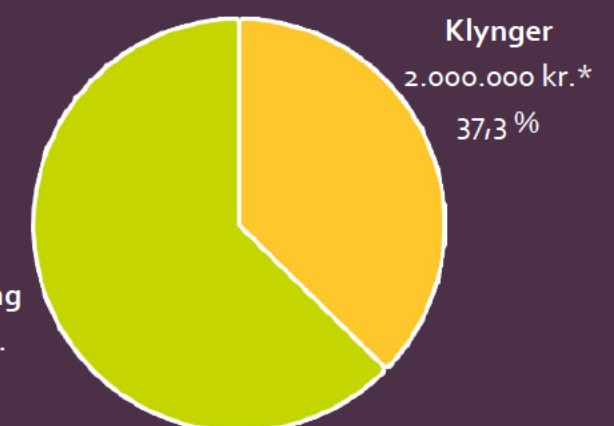
### SAMLET BUDGETANDEL



### FINANSIEREDE INITIATIVER



Erhvervsudvikling  
og jobskabelse  
5.360.000 kr.  
34,7%



Turismemarkedsføring  
3.360.000 kr.  
62,7%

\* heraf 1.500.000 kr. som reservation



## SIKRE GODE RAMMEVILKÅR FOR ERHVERVSUDVIKLING OG VÆKST

### OM INDSATSEN

Det fælles nordjyske kapitel i den nationale decentrale erhvervsstrategi sætter rammerne for de nordjyske prioriteringer og indsatser, der understøttes af bl.a. Erhvervshus Nordjylland og BRN. På fællesskabet vegne bidrager BRN til kvalificering og prioritering af fælles strategiske indsatser, herunder fyrtårnsprojekter.

### PARTNERE

De nordjyske MF'ere, erhvervsorganisationer, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, Erhvervshus Nordjylland m.fl.

### HANDLINGER

Vi udforsker løbende BRN's muligheder for at fremme gode rammevilkår for erhvervsudvikling i Nordjylland.

## STYRKE NORDJYSKE VIRKSOMHEDERS ADGANG TIL KLYNGEYDELSER

### OM INDSATSEN

Ved udgangen af 2020 er de nye nationale klyngeorganisationer godkendt, og landskabet med hovedsæder og hubs er på plads. Reelt bliver 2021 også et overgangså, og BRN skal bidrage til, at de nordjyske virksomheder får maksimal adgang til innovationsaktiviteterne.

### PARTNERE

Relevante nationale klynger, forsknings- og uddannelsesinstitutioner, erhvervsorganisationer, Erhvervshus Nordjylland, de nordjyske erhvervskontorer

### HANDLINGER

Vi bidrager til en fælles indsats for at sikre nordjyske virksomheders fortsat gode adgang til klyngernes ydelser inden for de nordjyske styrkepositioner.

Vi afklarer, hvordan det nordjyske engagement i og medfinansiering af de nye klynger skal udmøntes, herunder ift. aktiviteter særligt relateret til Nordjylland.

Vi fremmer en stærk nordjysk forankring af MARLOG's innovationsaktiviteter gennem medfinansiering af klyngen.

## FREMME NORDJYSK TURISMEMARKEDSFØRING

### OM INDSATSEN

Der er i 2020 etableret nye og større destinationsselskaber på tværs af Nordjylland. BRN har til og med 2021 stået bag aftale om fælles turismemarkedsføring og hjemtaget DEB-midler på i alt 12,6 mio. kr. I 2021 tages der stilling til BRN's evt. fremtidige turismeindsats, og i regi af de nye selskaber tages der stilling til evt. samarbejde om markedsføringen.

### PARTNERE

Destinationsselskaberne, erhvervs- og brancheorganisationer, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, VisitDenmark

### HANDLINGER

Vi medfinansierer fælles nordjysk turismemarkedsføring i 2021 igennem Fælles Vækst med Destination Nordvestkysten som samlet nordjysk operatør.

Vi sikrer at de nye destinationsbestyrelser selvstændigt og på tværs af Nordjylland afklarer eventuelle muligheder og vilkår for samarbejde om turismemarkedsføring efter 2021.

Vi tager i løbet af 2021 stilling til anvendelsen og disponeringen af de hidtidige turismemidler i BRN-regi.

## BIDRAGE TIL PRIORITERING AF STRATEGISKE ERHVERVSFREMMEINDSATSER

### OM INDSATSEN

For at sikre bedst mulige vilkår for vækst og jobskabelse vil BRN løbende have fokus på forbedring af de generelle rammevilkår for at drive virksomhed, forskning og uddannelse samt kompetenceudvikling i Nordjylland.

### PARTNERE

Erhvervshus Nordjylland, KKR, de nordjyske erhvervskontorer, erhvervsorganisationerne, uddannelsesinstitutionerne

### HANDLINGER

Vi har årligt dialogmøde med bestyrelsen i Erhvervshus Nordjylland med status på realisering af den nordjyske strategi samt sikre ejerskab til samspillet mellem lokale og fælles indsatser.

Vi bidrager til kvalificering og prioritering af fælles nordjyske strategiske indsatser, herunder via bidrag fra NES-kredsen, partnerskabet VVV, m.fl.

Vi indgår i dialog om prioritering af indspil til DEB's udpegning af nordjysk fyrtårnsprojekt sammen med øvrige nordjyske interessenter.



**KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT**

**INTRODUKTION**

Adgang til den rette arbejdskraft og de rette kompetencer er en afgørende forudsætning for øget produktivitet, vækst og udvikling i det nordjyske erhvervsliv.

Men lige nu oplever for mange nordjyske virksomheder udfordringer med at rekruttere den ønskede arbejdskraft og de rigtige profiler. En problemstilling, der ventes at blive værre med udsigten til mangel på flere typer arbejdskraft - eksempelvis faglært arbejdskraft, højtuddannet arbejdskraft på udvalgte områder og arbejdskraft med STEM-kompetencer.

Tal viser, at nordjyske virksomheder vil efterspørge op mod 10.000 flere medarbejdere frem mod 2025.

Heldigvis er potentialerne mange og samarbejdsviljen stor. I BRN arbejder vi for at sikre et kompetent Nordjylland, hvor der er balance mellem udbuddet af arbejdskraft og virksomhedernes efterspørgsel – både nu og i fremtiden.

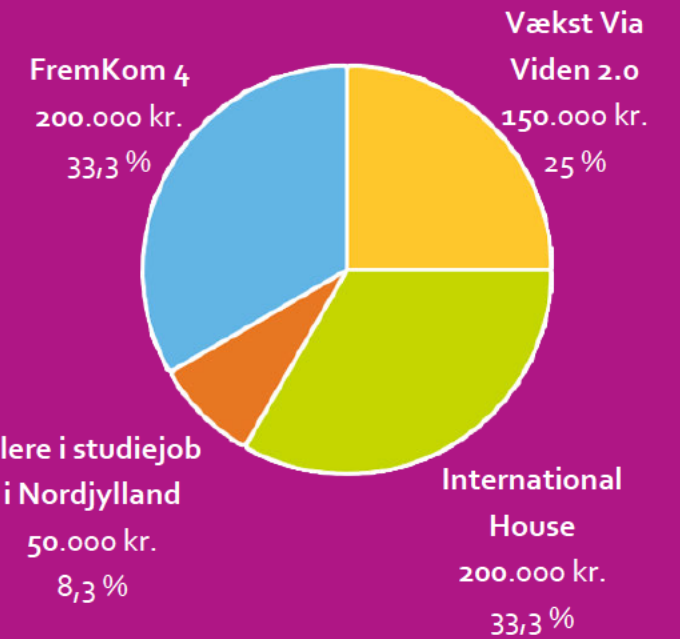
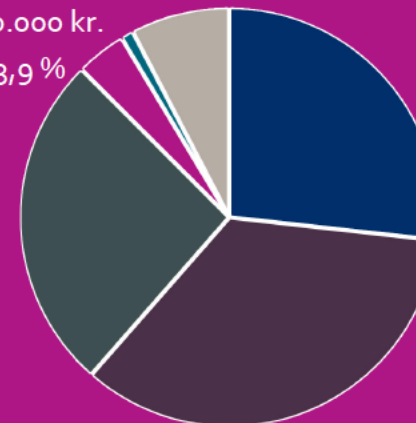
Det sker i tæt samarbejde og samspil med centrale nordjyske aktører inden for uddannelses-, beskæftigelses- og erhvervsfremmeområdet.

**SAMLET BUDGETANDEL**



**FINANSIEREDE INITIATIVER**

Kvalificeret arbejdskraft  
600.000 kr.  
3,9 %



## SKABE VÆKST I NORDJYSKE SMV'ER VIA HØJTUDDANNET ARBEJDSKRAFT



### OM INDSATSEN

Der er med Vækst via Viden 2.0. etableret et stærkt nordjysk samarbejde, der skal sikre vækst- og udviklingsmuligheder for virksomheder i hele Nordjylland gennem en bedre adgang til højtuddannet arbejdskraft. Målet er 2000 match mellem virksomheder og højtuddannede over tre år.



### PARTNERE

Erhvervshus Nordjylland, nordjyske jobcentre og erhvervskontorer, erhvervsorganisationer, Uddannelses- og Forskningsministeriet, AAU, UCN m.fl.



### HANDLINGER

Vi arbejder for, at samarbejdet **Vækst Via Viden 2.0** har de bedste rammer til at realisere ambitionerne, herunder ved at skabe adgang til medfinansiering og opmærksomhed på de gode resultater.

Vi understøtter et **stærkt ejerskab** blandt Vækst Via Viden-samarbejdspartnere og fremmer den fælles dagsorden sammen med aktører på tværs af beskæftigelse-, uddannelse- og erhvervsfremmeområdet.

Vi følger og bidrager til beskæftigelsesministeren og uddannelses- og forskningsministerens **nye nationale partnerskab** for dimittender i arbejde og fremmer derigennem nordjyske løsninger og interes-

## STYRKE ADGANGEN TIL INTERNATIONAL ARBEJDSKRAFT



### OM INDSATSEN

Mange nordjyske virksomheder efterspørger internationale profiler, der kan være med til at styrke deres virksomhed. BRN understøtter derfor regionalt samarbejde om at skabe bedre adgang til international arbejdskraft for de nordjyske virksomheder.



### PARTNERE

International House North Denmark



### HANDLINGER

Vi understøtter nordjyske virksomheder ift. at tiltrække, modtage og fastholde internationalt talent gennem medfinansiering af **International House North Denmark**.

## FREMME AT FLERE KOMMER I STUDIEJOB I NORDJYLLAND



### OM INDSATSEN

Stærke relationer og tidlig brobygning mellem studerende og erhvervsliv giver gensidigt kendskab til muligheder og værdiskabelse for begge parter. Det baner vejen for styrket rekruttering, flere succesfulde match med højtuddannet arbejdskraft og fastholdelse af talent i Nordjylland.



### PARTNERE

Nordjyske erhvervskontorer og jobcentre, UCN, AAU, Cand+, Erhvervshus Nordjylland m.fl.



### HANDLINGER

Vi varetager **StudiejobNordjylland.dk**, der giver overblik over ledige studiejobs i Nordjylland og let adgang til viden om gensidige fordele ved et studiejob.

Vi medfinansierer pilotprojekt, der afprøver effekterne af en **delebilsordning** ift. at øge studerendes mobilitet og det gensidige kendskab studerende og virksomheder imellem.

## LØFTE DET FÆLLES ARBEJDE FOR ET KOMPETENT NORDJYLLAND



### OM INDSATSEN

BRN, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd, KKR Nordjylland og Regionsrådet vil med den fælles strategiske ambition "Det kompetente Nordjylland" arbejde sammen om at skabe det bedst mulige fundament for at imødekomme nordjyske virksomheders fremtidige kompetence- og arbejdskraftbehov.



### PARTNERE

KKR Nordjylland, BRN, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd og Regionsrådet. Realiseres i tæt samspil med nordjyske aktører inden for uddannelses-, beskæftigelses- og erhvervsfremmeområdet



### HANDLINGER

Vi samarbejder med partnere og nordjyske aktører om **koordinering ift. aktuelle dagsordner** og fælles indsatser, og bidrager til etablering af relevante partnerskaber.

Vi afklarer, hvordan BRN kan **bidrage til at imødekomme behovet for STEM-kompetencer** og indfri målsætningerne i den Nordjyske Teknologipagt med afsæt i eksisterende indsatser.

Vi går i **dialog med uddannelsesinstitutionerne** om udfordringer, potentialer og prioriteter for at fremme rammevilkårene og forudsætningerne for fremtidens arbejdskraft.

Vi medfinansierer og følger arbejdet med '**FremKom 4 – analyse af fremtidens kompetencebehov**' og bidrager til prioritering af opfølgende handlinger.





## INFRASTRUKTUR

## INTRODUKTION

Tilgængeligheden af velfungerende infrastruktur i hele Nordjylland er afgørende for, at regionen er et attraktivt sted at bo, arbejde og drive virksomhed i.

Det gælder for fysisk såvel som digital, og forsyningsinfrastruktur og afhænger ofte af sammenhængende planlægning på tværs af hele regionen, så kommunegrænser ikke bliver en barriere for virksomheder, borgere og såvel som etableringen af ny energianlæg.

I BRN arbejder vi særligt for at fremme styrket koordinering og sammenhængende handling på tværs af en lang række regionale aktører ud fra et fælles mål om at infrastrukturen ikke skal være en barriere, men en driver af vækst og udvikling.

Det gør vi blandt andet også med afsæt i den fælles nordjyske mobilitetsmasterplan og de hovedprioriteter, vi i fællesskab har udpeget heri:

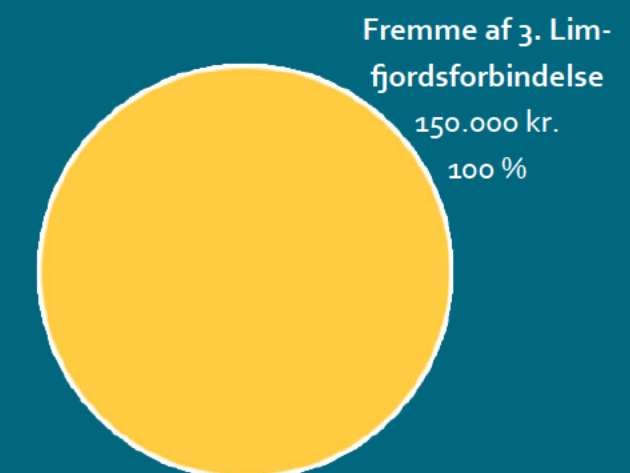
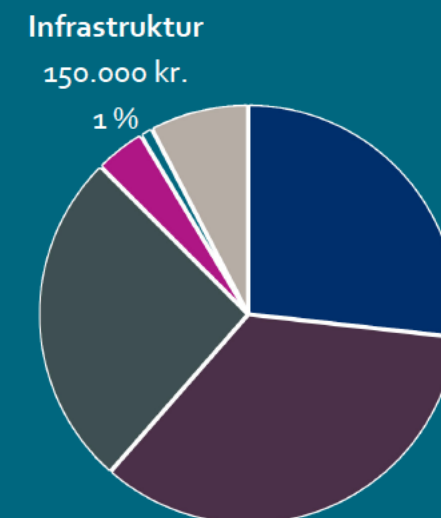
- Etablering af en vestlig 3. Limfjordsforbindelse via Egholm
- Forbedring af jernbanenettet i og til Nordjylland
- Forbedring af de vestlige vejakser, herunder A26/rute 34

Konsekvenserne af de nuværende trafikale flaskehalse rækker ind i adskillige samfundsmæssige sammenhænge, idet vækst, beskæftigelse, bosætning, beredskab samt regional

### SAMLET BUDGETANDEL



### FINANSIEREDE INITIATIVER



## FREMME ETABLERINGEN AF DEN 3. LIMFJORDSFORBINDELSE

### OM INDSATSEN

De 11 nordjyske kommuner, Region Nordjylland og det nordjyske erhvervsliv arbejder i et bredt fællesskab for, at Folketinget hurtigst muligt vedtager én samlet anlægslov for den 3. Limfjordsforbindelse og tilvejebringer finansieringen.

### PARTNERE

De nordjyske Folketingsmedlemmer, Limfjordskomiteen, erhvervsorganisationer m.fl.

### HANDLINGER

Vi sørger for, at relevante **beslutningstagere kender projektets vigtighed** for fortsat udvikling i Nordjylland og vækst i hele Danmark.

Vi **samlar kræfterne i Nordjylland** og sørger for bedst mulig koordinering af handling og interessevaretagelse.

## FREMME UDBYGNING AF RUTE 26 OG 34

### OM INDSATSEN

De 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland står sammen om, at der fra statslig side afsættes midler til udbygning af vejforbindelsen Hanstholm-Skive-Herning.

### PARTNERE

Komiteen for udvidelse af Rute 26 og 34, Region Midtjylland, Skive Kommune, Herning Kommune m.fl.

### HANDLINGER

Vi sørger for, at relevante **beslutningstagere kender projektets vigtighed** for fortsat udvikling i Nordjylland og vækst i hele Danmark.

## FREMME GOD DIGITAL INFRASTRUKTUR I HELE NORDJYLLAND

### OM INDSATSEN

I Danmark sker udrulningen af den digitale infrastruktur på markedsvilkår, og derfor samarbejder kommunerne og Regionen gennem BRN om at sikre gode rammevilkår for udbyderne til gengæld for krav om, at de leverer god dækning i hele Nordjylland.

### PARTNERE

Region Nordjylland, de kommunale IT-chefer, erhvervsorganisationer, udbydere af digital infrastruktur

### HANDLINGER

Vi sikrer koordineret afklaring af, hvor der er yderligere muligheder for at **fremme udbredelse af digital infrastruktur** gennem fælles handling.

Vi varetager Nordjyllands interesser gennem **fælles repræsentation** i nationale råd og fora, fælles høringsvar, koordinering af dialog med udbydere mm.

## FREMTIDSSIKRE FORSYNINGSINFRASTRUKTUREN

### OM INDSATSEN

Forsyningsinfrastrukturen er af kritisk vigtighed for et vel fungerende samfund. Som medejere af forsyningsselskaber indtager kommunerne en central rolle i at bidrage til fremtidssikring af en række forsyningsområder, herunder el, vand og varme - også i relation til den grønne omstilling.

### PARTNERE

Offentlige og private forsyningsselskaber og leverandører, brancheorganisationer, de nordjyske erhvervskontorer, m.fl.

### HANDLINGER

Vi **fremmer udbygningen af elnettet** i dialog med ejere og leverandører for at muliggøre elektrificeringen af den danske energisektor og ny energiproduktion samt sikre nordjysk forsyningsikkerhed



## INTERNATIONALT SAMARBEJDE

## INTRODUKTION

I en globaliseret verden, og som region i en lille åben økonomi som den danske, må Nordjylland have internationalt udsyn og høje ambitioner. Velstand og økonomisk vækst i Nordjylland er i høj grad afhængig af, at vi formår at hente viden og inspiration såvel som indtjening og investeringer uden for landets grænser.

Dette sikres blandt andet ved, at nordjyske virksomheder og offentlige organisationer formår at udnytter mulighederne i EU's støtteprogrammer og netværk. I BRN skal vi gøre vores del for at fremme, at kendskabet til mulighederne udbredes, og at den nødvendige viden og struktur er til stede for, at midlerne i sidste ende hjemtages.

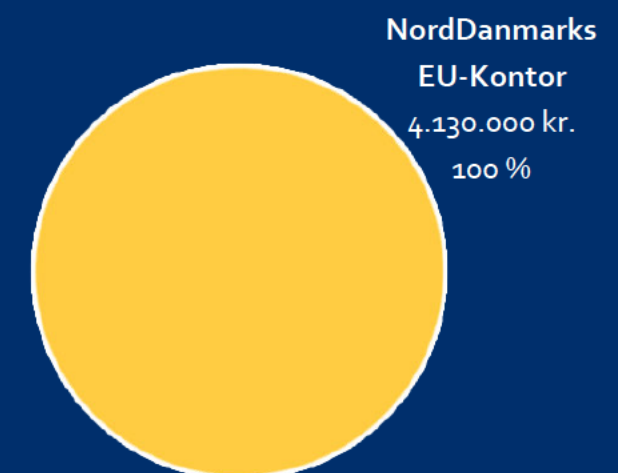
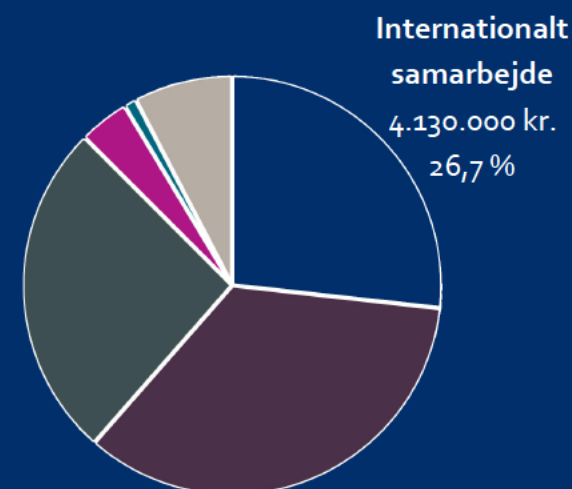
Som en fælles platform for samarbejde mellem de nordjyske kommuner og Region Nordjylland opnår vi gennem BRN en kritisk masse, som kan gøre os mere interessante overfor potentielle investorer og samarbejdspartnere, hvis vi formår at synliggøre og udnytte vores samlede potentialer.

Når det handler om at varetage nordjyske interesser i EU, sikrer vi at den kritiske masse udvides gennem samarbejde med andre aktører, herunder virksomheder, interesseorganisationer og uddannelsesinstitutioner.

## SAMLET BUDGETANDEL



## FINANSIEREDE INITIATIVER





## FOKUSERE NORDJYLLANDS FÆLLES INDGANG TIL EU



### OM INDSATSEN

Gennem fælles engagement i NordDanmarks EU-kontor skal vi sikre, at mulighederne i EU's støtteordninger udnyttes, herunder øget hjemtag af midler til nordjyske virksomheder og offentlige organisationer.



### PARTNERE

NordDanmarks EU-Kontor, Sermersooq Kommune, Erhvervshus Nordjylland, AAU, UCN, erhvervsorganisationer



### HANDLINGER

Vi fremmer **nordjyske interesser i forhold til EU**, heriblandt lovgivning og støtteprogrammer, samt i forhold til Brexit og potentielle følger. Vi arbejder for størst muligt hjemtag af midler til Nordjylland fra **Fonden for Retfærdig Omstilling**.

Vi sikrer fælles afstemning af **forventninger og ønsker til EU-kontorets ydelser**, samt afklarer BRN's rolle i konsolideringen af EU-kontorets basisøkonomi og organisering.

## FREMME INVESTERINGER I NORDJYLLAND



### OM INDSATSEN

Der ligger et stort potentiale i at synliggøre regionens samlede styrker og muligheder for udenlandske virksomheder og investorer.



### PARTNERE

Green Hub Denmark, Invest in Aalborg, Invest in Denmark, NordDanmarks EU-Kontor



### HANDLINGER

Vi bidrager til at styrke samarbejdet om **tiltrækning af investeringer og en samlet branding af regionen**, blandt andet gennem initiativet Green Hub Denmark.

Vi bidrager til **etablering af samarbejder om nye projekter** af særlig vigtighed for Nordjylland, herunder i regi af EU's Interreg-program.

## FREMME INTERNATIONALISERINGEN AF NORDJYLLAND



### OM INDSATSEN

Internationalisering handler ikke kun om øget eksport, men også om at tilgå viden og inspiration gennem opbygning og udvikling af strategiske relationer til erhvervspolitiske aktører i udlandet. Relationerne kan danne fundamentet for partnerskaber og projekter på områder af fælles interesse.



### PARTNERE

Skandinaviske Business Regions, Jyllandskorridorsamarbejdet NordDanmarks EU-kontor, Erhvervshus Nordjylland, mfl..



### HANDLINGER

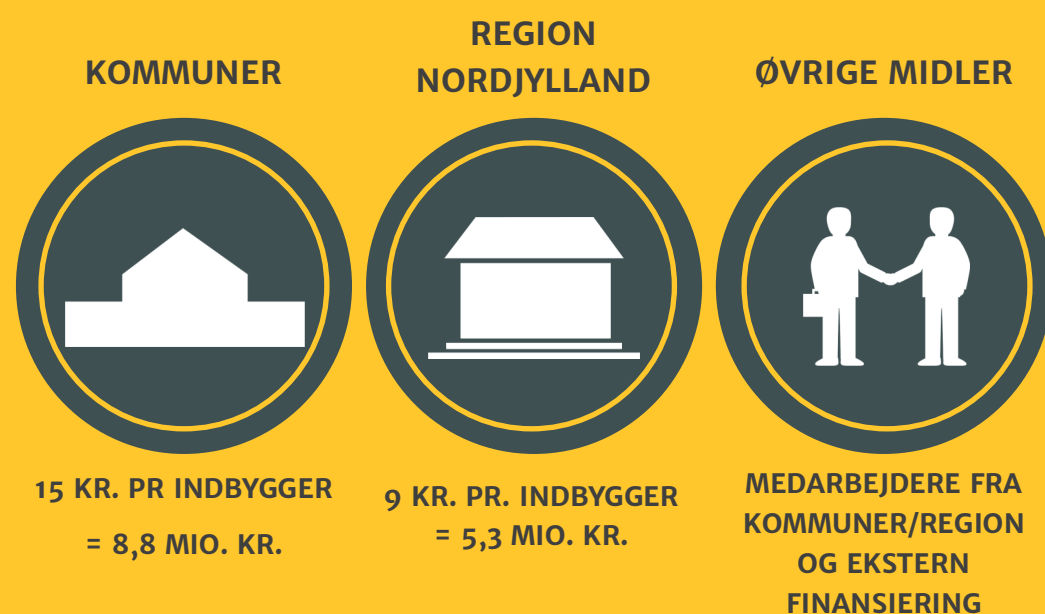
Vi arbejder for en koordineret **opbygning af internationale relationer** til relevante samarbejdspartner og interessenter.

## BUDGET OG PRIORITERINGER 2021

I 2021 betaler hver kommune 15 kr. pr. indbygger, mens regionen betaler 9 kr. pr. indbygger. Dette giver et samlet kontingent på 24 kr. pr. indbygger, og i alt midler til disponering i bestyrelsen på 14,2 mio. kr. Det er aftalt, at midlerne disponeres i følgende puljer:

- Interessevaretagelse (2 kr. pr. indbygger)
- Fælles midler (9 kr. pr. indbygger)
- Norddanmarks EU-Kontor (7 kr. pr. indbygger)
- Turismemidler (4 kr. pr. indbygger)
- Sekretariatsmidler (2 kr. pr. indbygger)

De to førstnævnte puljer kan anvendes til interessevaretagelse og iværksættelse af initiativer, mens de øvrige puljer er øremærket og ikke anvendes til andre formål.



Af det samlede budget for 2021, inkl. forventede overførsler på 1.551.712 kr. er der aktuelt (oktober 2020) for budget 2021 kun 271.000 kr., der ikke er disponeret, såfremt de markerede reservationer nedenfor anvendes. Nedenstående oversigt viser hovedposter samt de foreløbige disponeringer for budget 2021:

BRN-budget 2021 og disponeringer	Budget 2021	Disponeringer
<b>Fælles projektmidler og interessevaretagelse</b>	<b>6.489.296 kr.</b>	<b>7.570.000 kr.</b>
Reservation: Klyngefinansiering 2021		1.500.000 kr.
Betinget tilskud til klyngen MARLOG		500.000 kr.
Folkemøde 2021 - fælles nordjysk event		150.000 kr.
Vækst Via Viden 2.0		150.000 kr.
1.000 nye studiejobs		50.000 kr.
International House North Denmark		200.000 kr.
Det Cirkulære Nordjylland		900.000 kr.
Fælles Vækst (turismemarkedsføring)		1.000.000 kr.
Green Hub Denmark 1. halvår 2021		650.000 kr.
Reservation: Green Hub Denmark 2. halvår 2021		650.000 kr.
SEP NORD Fase 2		225.000 kr.
Reservation: SEP NORD Fase 3		645.000 kr.
DK2020 - fælles klimahandlingsplaner		800.000 kr.
Interessevaretagelse 3. L.		150.000 kr.
FremKom 4		200.000 kr.
Forventede overførte Fælles projektmidler fra 2020	1.551.712 kr.	
<b>Turismemidler</b>	<b>2.359.744 kr.</b>	<b>2.359.744 kr.</b>
<b>NordDanmarks EU-kontor</b>	<b>4.129.552 kr.</b>	<b>4.129.552 kr.</b>
<b>Sekretariatsmidler</b>	<b>1.179.872 kr.</b>	<b>1.179.872 kr.</b>
<b>Budget 2021 inkl. forventede overførsler</b>	<b>15.510.176 kr.</b>	<b>15.239.168 kr.</b>
Budget 2021 excl. overførsler	14.158.464 kr.	

Udover ovenstående budget etableres der via projektmidler fra kommunerne et DK2020 -sekretariat til det fælles arbejde med klimahandlingsplaner. Bevillingen ovenfor på 800.000 kr. vil indgå i projektøkonomien.



**SAMMEN  
STÅR VI  
STÆRKERE**