



*[Arrangement], [dato]. [måned] [år] :: [oplægsholder]*

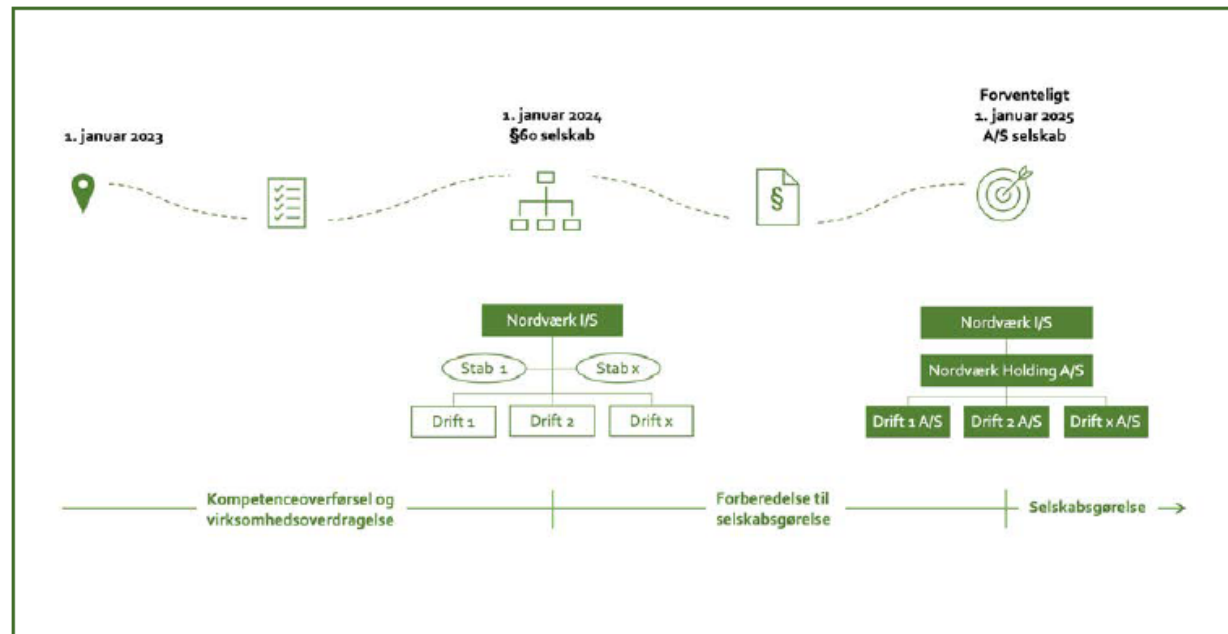
# PROCES

## FRA FORVALTNING TIL NORDVÆRK I/S TIL A/S

Overordnet er det forventningen, at en selskabs-gørelse af de kommunale affaldsydelser vil følge en tre-trins model.

1. Afklaring af hvilke kompetencer der på sigt skal selskabsgøres. Herefter overdrages kompetencerne fra ejerkommunerne til Nordværk I/S. Målsætningen er, at det sker med effekt fra 1. januar 2024.
2. Virksomhedsoverdragelse af medarbejderne i ejerkommunerne, som følger af kompetenceoverdragelsen, til Nordværk I/S. Målsætningen er at det ligeledes sker med effekt fra 1. januar 2024.
3. Udskillelse af affaldsydelserne til et A/S selskab, som er 100% ejet af Nordværk I/S. Målsætningen er at det sker med effekt fra 1. januar 2025.

### Den forventede procesmodel



# Styringsdokumenter efter selskabsgørelse

## Bech·Bruun

- **Ejerstrategi for Nordværk**
  - Indeholder interessentkommunernes vision og overordnede strategiske målsætninger for Nordværk I/S
- **Vedtægter og forretningsorden for Nordværk I/S**
  - Fastlægger de grundlæggende rammer for interessentkommunernes samarbejde, rettigheder og forpligtelser i forbindelse med deltagelsen i Nordværk I/S
  - Videreførelse af nuværende beslutningskompetencer i interessentskabskreds og bestyrelse (mindretalsbeføjelser)
- **Vedtægter og forretningsorden for Holdingselskabet og affaldsdriftsselskaber**
  - Selvstændig ledelse og beslutningskompetence for hvert selskab
  - De relevante elementer af de grundlæggende rammer for interessentkommunernes deltagelse i Nordværk I/S kan videreføres i selskabernes vedtægterne
  - Væsentlige beslutninger forventes at skulle henskydes til beslutning i bestyrelsen for Nordværk I/S
- **Aftale om serviceniveau mellem kommuner og driftsselskaber**
  - *I dag - Driftsmæssige vilkår for håndtering af affaldsopgaverne fastlægges af Nordværk I/S og interessentkommunerne i forening*
  - *Efter selskabsgørelse: "Den enkelte kommune vil eje selskabet og dermed bevare kontrollen, og vil fortsat kunne fastsætte servicestandarder o.lign. for affaldsydelserne. Samtidig kan driftsselskabet benytte private aktører til fx at varetage affaldsindsamlingen."*
    - Bilag 5: Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser

# Kompetenceoverdragelse

Aktuel overdraget (x) og eksempler på fremtidig (tomme felter inkl.)

	Aalborg	Brønderslev	Hjørring	Jammerbugt	Mariagerfjord	Rebild
Affaldsforbrænding	x	x	x	x	x	x
Deponering	x	x	x	x	x	x
Betonknusning	x	x	x	x	x	x
Farligt affald	x	x	x	x	x	x
Sortering og afsætning af indsamlet plast- og madaffald samt mad- og drikkekartoner	x	x	x	x	x	x
Håndtering af have- og parkaffald (biomasseaffald)	x	x	x			
Håndtering af elektronik affald	x	x	x			
Håndtering af rent træaffald	x	x	x			
Håndtering af papir og papaffald	x	x	x	x	x	x
Modtagelse og omlastning af indsamlet madaffald		x	x	x	x	x
Indsamlingsordning		x*	x*			
Ordning for genbrugspladser		x**	x**			
Optisk sortering af indsamlet mad- og restaffald	x					
EVENTUELLE NYE KOMPETENCER SOM SKAL OVERDRAGES						
Udbud af forbrændingseget affald						
Udbud af indsamlingsordning						
...						



Nordværk

20-04-2023

4

\*For indsamlingsordningen er der forskelle i kompetenceoverdragelsen på tværs af fraktionerne  
 \*\* Indebærer drift og vedligeholdelse af genbrugspladser samt håndtering og afsætning af alle fraktioner fra genbrugspladser

# VARME SPØRGSMÅL

## EJER- OG BESTYRELSESFORHOLD

Der skal sikres en samarbejds- og governancemodel, hvor ejerstrategien politisk og administrativt får liv og gennemslagskraft. I fremtiden får alle ejerkommunerne brug for det "aktive ejerskab".

### Hvordan sikrer kommunerne sig, at der er kompetencer i kommunen på affaldsområdet?

Kommunalpolitikerne vil fortsat få sager om affald til politisk behandling, og der vil være myndighedsbehandling i kommunerne på affaldsområdet. Allerede i dag er der kommuner, som kun har en enkelt faglig medarbejder på området, så kravet om udskillelse af affaldsydelser vil betyde, at de enkelte kommuner kommer til at tage stilling til, hvor i administrationen kompetencen bedst opretholdes. Det er uanset, om der sker kompetenceoverdragelse til Nordværk I/S eller kommunen udskiller ydelser på anden vis. Kommunerne har erfaringer med omorganisering af de tilbageblivende opgaver da f.eks. redningsberedskaberne blev samlet og da vand og spildevand blev skilt ud i selskaber.

### Kan nye kommuner træde ind løbende?

Ja, det er en del af ejerstrategien for Nordværk I/S, at der er mulighed for at udvide kredsen og antallet af ydelser, der håndteres i fællesskab. Både når det gælder det aktiviteter, som allerede sker i Nordværk I/S og de nye der kommer til med en aftale om kompetenceoverdragelse og senere kravet om selskabsudskillelse.

### Kommer der en standardisering af affaldsydelserne, når Nordværk I/S overtager indsamling?

Der ligger i ejerstrategien for Nordværk I/S en model for kommunernes engagement, som ejerne har valgt at kalde for "a-la-carte". Modellen betyder, at hver kommune kan beslutte, hvilket serviceniveau de ønsker og hvor mange ydelser, den enkelte kommune overdrager til Nordværk I/S. I forbindelse med den politiske aftale på Christiansborg om udskillelse af affaldsydelser er der lagt op til, at der også kommer et prisloft. Derfor kan der i fremtiden blive sat begrænsninger på, hvor høj prisen må være og dermed hvor højt et serviceniveau, kommunerne kan beslutte. Dette afventer lovgivningen.



# VARME SPØRGSMÅL

## EJER- OG BESTYRELSESFORHOLD (fortsat)

---

### **Kan kommunerne stadig bruge genbrugspladserne m.m. i deres erhvervsfremme og aktive beskæftigelsesindsats?**

Ja, der vil stadig være mulighed for at jobcentre, frivillige organisationer og andre kan indgå aftaler om praktikker, direkte genbrug og andre samarbejder som hidtil. Det vil være Nordværk I/S der bliver aftalepart.

### **Hvem bestemmer serviceniveauet i kommunerne i fremtiden?**

Det vil fortsat være den politiske ledelse i den enkelte kommune, der fastsætter serviceniveauet (f.eks. antallet af genbrugspladser, åbningstider, evt. stor-skraldsordning, med videre).

### **Skal alle ejerkommunerne overdrage lige mange opgaver til Nordværk I/S?**

Nej. Det er fortsat hver enkelt ejerkommune, der selv fastsætter sit serviceniveau og sine ønsker til affaldsindsamlingen via sin affaldsplan og via sine valg i relation til kompetenceoverførsel.

### **Hvad betyder det for ejerkommunernes indflydelse, at der først sker en kompetenceoverdragelse til et I/S og senere en selskabsgørelse til et A/S? Vil å la carte modellen stadig kunne fungere som i dag?**

Ejerkommunerne vil fortsat være ansvarlige for at fastsætte serviceniveauet i deres egen kommune. Det er intentionen, at den såkaldte a la carte model fortsat skal være gældende, således der kan fastholdes et differentieret serviceniveau på tværs af ejerkommunerne.

### **Skal alle have samme affaldsordninger?**

Alle kommuner skal ikke som følge af overdragelsen af affaldsydelserne til Nordværk I/S have samme affaldsordninger.

### **Hvor meget bestemmer vores politikere i fremtiden?**

Ejerkommunerne vil fortsat være ansvarlige for at fastsætte serviceniveauet i deres egen kommune.

### **Hvordan kan vi i den enkelte kommune i fremtiden gennemføre nye forsøg på genbrugspladserne - hurtigt?**

Ejerkommunerne vil fortsat være ansvarlige for at fastsætte serviceniveauet i deres egen kommune og dermed også for at indføre forsøgsordninger på genbrugspladserne i ens egen kommune, hvis det ønskes.

### **Kan kommunen bestemme hvordan skraldemanden skal stille skraldespanden?**

Ejerkommunerne er fortsat ansvarlige for at udarbejde affaldsregulativerne, der i praksis definerer standarderne for affaldsindsamlingen. Der gælder de samme krav og regler til arbejdsmiljøet for skraldemænd i Nordværk I/S som i ejerkommunerne.

# Opmærksomhedspunkter ved overdragelse

Rebild kommunes fremtidig styringsmulighed

- Udfoldet foregående slides.

Deponiforpligtelser

- Rebild Kommune er medejer (11,92 %) af Gunderup Deponi. De to medejere (Mariagerfjord og Randers kommune) vil for nuværende ikke blive en del af Nordværk.

Interne stabsfunktioner i Rebild kommune

- Interne stabsfunktion (IT, løn, HR mm) får betaling for den del af opgaven de løser for affald. Dette vil ikke være tilfældet efter selskabsgørelsen. Årligt ca. 2 mio. kr.

Genbrugspladserne

- Udfoldelse på næste slide

# Organisering af affaldsindsamling – genbrugspladser. Aktiver afklares

- Model for overdragelse af genbrugspladserne til Nordværk. Eje eller leje af bygninger og matrikler f.eks.
- Fastholdelse af variation i åbningstider, bemanning, vedligeholdelsesniveau, samarbejde med jobcenter
- Udvikling af model for direkte genbrug og genbrugsområder
- Aftaler med nuværende aftagere af direkte genbrug
- Beskrivelse af kommende arbejdssted for medarbejdere på genbrugspladser