



## Referat fra Generalforsamling d. 22/11-2021 kl. 19:15

Generalforsamlingen blev afholdt i Blenstruphallens cafeteria og der deltog 20 andelshavere og 6 gæster.

Dagsorden ifølge vedtægterne:

### 1. Valg af dirigent

Ivan Bak Jensen blev foreslået og valgt.

Dirigenten konstaterede herefter at generalforsamlingen var lovligt varslet og indkaldt.

### 2. Bestyrelsens beretning for regnskabsårene 19/20 og 20/21

Bestyrelsen aflagde beretning Blenstrup Kraftvarmeværk for perioderne 2019/20 og 2020/21, se vedlagte beretning.

### 3. Reviderede årsrapporter for 19/20 og 20/21 fremlægges til godkendelse

Regnskaberne blev fremlagt for generalforsamlingen af revisor Jørgen Velling, Kvist & Jensen.

Der blev redegjort for, at Varmeforsyningen er underlagt lovgivning, hvor værket økonomi skal hvile i sig selv. Det betyder, at overskud skal tilbage til forbrugerne det efterfølgende år. Det betyder imidlertid også, at alle investeringer skal lånefinansieres, samt afskrives og tilbagebetales med en profil, der både tilgodeser anlæggets levetid, samt værket økonomi.

Godkendelse af regnskab for 2019/2020

Der var spørgsmål til bestyrelseshonorar, der var større dette år. Det skyldes ny kasserer, hvor der har været honorar til både afgangende og ny kasserer i en overgangsperiode.

Godkendelse af regnskab for 2020/2021

Regnskaberne blev godkendt uden yderligere bemærkninger.

### 4. Budget opgjort efter varmforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår fremlægges til orientering

Budgettet blev fremlagt til orientering for generalforsamlingen af revisor Jørgen Velling.

### 5. Forslag fra bestyrelsen

Bestyrelsen fremlagde forslag om at forny fjernvarmenettet. Fornyelsen er nødvendig, dels for at kunne opretholde forsyningen til det øgede antal forbrugere, dels reducere varmetabet i ledningsnettet samt endelig give mulighed for at sænke driftstemperaturen, således at fremtidige ny produktionsteknologier som fx varmepumper bliver en reel mulighed, teknisk som økonomisk.



Projektet blev præsenteret af Sten fra JPH-energi.

Ligeledes orienterede formanden og driftsmesteren fra Tranum Varmeværk om den fornyelse af nettet, der har været foretaget i Tranum.

Generalforsamlingen ønsker ikke, at der skal placeres ventilskabe uden for husene.

Forslaget blev enstemmigt vedtaget.

#### 6. Indkomne forslag fra andelshavere / lejere

Der var ikke indkommet forslag fra andelsehavere / lejere.

#### 7. Valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter

Da der ikke blev holdt generalforsamling i 2020, har bestyrelsen indstillet til, at de bestyrelsesmedlemmer, der var på valg i 2020 er på valg i år. De resterende bestyrelsesmedlemmer, der skulle have været valgt i år, er på valg i 2022.

Niels Nyborg Johansen har ikke ønsket at genopstille. Der var en stor tak til Niels for arbejdet i bestyrelsen, såvel fra generalforsamlingen som fra den siddende bestyrelse.

Der var genvalg til Stig Juhl samt nyvalg til Daniel Madsen.

Ivan Bak Jensen og Kim Mikkelsen blev valgt som henh. 1. og 2. suppleant.

#### 8. Valg af revisor

Fa. Kvist & Jensen, Hadsund blev genvalgt.

#### 9. Eventuelt

Der blev gjort opmærksom på at der kan forekomme sod og nedfald fra halmfyringen. Bestyrelsen henviser til Anton.

Godkendelse af referatet:

Dato

Underskrift

Dato

Underskrift

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Dirigent

Formand



## Bilag til referat fra generalforsamlingen 2021

### **Åbningen af generalforsamlingen**

Velkommen til dette års generalforsamling, som er speciel og ekstraordinær på den måde, at vi jo måtte aflyse generalforsamlingen sidste år på grund af Corona-pandemien. En særlig velkomst til vores gæster, Morten og Michael fra Tranum Fjernvarme og Sten-Rune fra JPH. Dem skal vi høre nærmere til senere.

Da vi aflyste sidste års generalforsamling, troede vi at det meste var overstået en gang her i foråret, så vi med nogen forsinkelse kunne få afviklet generalforsamlingen. Som alle ved, så var det ikke helt sådan det skulle gå - og ja, her er vi så.

Vi har forhørt os i DFF om hvordan vi rent formelt kommer igennem sådan et forløb. DFF siger til det formelle, at der i princippet blot sker en forskydning af sidste års generalforsamling. At vi, så at sige, river det år ud af kalenderen. Det vil sige, at de personer som var på valg sidste år, så er på valg i år og så fremdeles. Som det ses af dagsordenen, skal vi fremlægge regnskaberne for henholdsvis 2019/2020 og 2020/2021, for på den måde får vi så indhentet og samlet op på den del. Med de bemærkninger vil jeg sætte gang i generalforsamlingen og det første vi skal gøre, er at vælge en dirigent. Bestyrelsen foreslår Ivan Bak. . . .

### **Generalforsamlingen 2021 – Beretning for 19-20 og 20-21**

#### **Hvordan er det så gået?**

I forbindelse til min forberedelse af beretningen, spurgte jeg bl.a. Hans om han havde nogle generelle iagttagelser og betragtninger om perioden? Stille og roligt, svarede han. Stille og roligt. Og det er jeg sådan set meget enig i. Bortset fra en enkelt episode, som jeg skal komme tilbage til om lidt, så har produktionen kørt – ja, stille og roligt. Da Corona'en begyndte at hænge, sørgede vi for at produktionen kunne køre videre, hvis nogen blev ramt af smitte eller vi på anden måde blev forstyrret. At vi var dækket ind med afløsere osv. Heldigvis skete der ikke noget og vi kom igennem perioden uden problemer – stort set.

Vi har i perioden – stille og roligt – arbejdet os op til at være 208 tilsluttede og vi tror at der er en realistisk mulighed for at nå en 6 – 7 stykker mere. Og det er jo ren fløde, for jo flere vi er om at dele udgifterne – jo bedre. MEN der er faktisk også en bagside – eller ulempe om man vil – som er kommet lidt bag på os. Nemlig en slags vokseværk. Sidste vinter fik vi nemlig lidt af et såkaldt wake-up call, da der opstod en situation, som ingen havde set komme. Efterspørgslen på varme blev i en periode så stor, at vi kun med nød og næppe kunne levere, og vi krydsede alt der kunne krydses, for at efterspørgslen ikke skulle stige yderligere. Vi havde simpelthen stiftet bekendtskab med vores øverste og maksimale niveau for levering af varme til byen.

Problemet var ikke om vi kunne *producere* varme nok, nej det var *fordelingen* af varmen til husstandene, der var problemet. Den mængde varme som ledningsnettet kan transportere og



fordele har en øvre grænse og når ca. 1/3 af kapaciteten via varmetabet i ledningsnettet går til fuglene, så kneb det altså med at imødekomme behovet med de sidste 2/3 især når Kong Vinter bider for alvor. Vi skal senere i aften se lidt nærmere på, hvad vi kan gøre ved det, men vi blev nu lidt svedige der midt i glæden over et større antal forbrugere.

### **Den rette kurs**

I en gammel talemåde hedder det: Hvis man holder den kurs, man har lagt, så *ender* man der, hvor man er *på vej* hen. Det handler med andre ord om at lægge den rette kurs - - - men hvad er egentlig den rette kurs? Som i alle andre af livets forhold, så er man meget klogere *bagefter*. Hvis man udelukkende bevæger sig baglæns med fokus på fortiden, så opdager man jo først forhindringerne når man støder ind i dem. Derfor er der meget krystalkugle-kiggeri i den måde vi tilrettelægger driften af fjernvarmen. En god ledelsesstrategi er, at omgive sig med kompetente folk, som man kan spørge til råds. Lad mig give et eksempel:

### **Begyndelsen**

Da det hele begyndte i 1993-94, blev vi slået i gang med kun 133 tilsluttede forbrugere. Det var stramt, for havde vi kun været 132, så var det sandsynligvis stoppet der. Nå men det hele så helt fornuftigt ud og varmen kostede ikke mere end hvis vi havde beholdt oliefyret – sagde vi optimistisk. Da vi havde fungeret i en 3 – 4 år, modtog vi et tilbud om, sammen med nogle få andre værker, at blive kigget godt efter i sømmene. Umiddelbart skulle det ikke koste os noget – man var bare nysgerrige efter at se, hvordan vi var kommet fra start. Undersøgelsen blev

gennemført af ingeniørselskabet COWI og resultatet var stjerneklart: I har sat den helt forkerte kurs! Holder I den, så ender det hele galt. Vi havde jo, i forbindelse med fastsættelsen af prisen på varmen, udelukkende haft fokus på olieprisen og så indrettet alt andet efter det. Det havde vi jo sagt, da vi slog det hele i gang. Det bliver ikke dyrere end at fyre med olie. COWI's sagde, I er nødt til at tænke i andre baner og reelt opkræve, hvad det koster at lave varmen. Således inspireret fik justeret kursen – og heldigvis for det. Andre værker var ikke så heldige og fik senere store problemer med økonomien.

### **Investeringer og tiltag**

Dette blot et af mange eksempler på de overvejelser, beslutninger og tiltag vi har foretaget gennem tiden og som har ført frem til, hvor vi er i dag.



I en slags opregning af tidligere eksempler på investeringer og nedslagspunkter, vil jeg nævne i flæng:

- Tekniske forbedringer,
  - Radioforbundne målere, gennemsigtighed, herunder fx trykmåler på den yderste dele af nettet
  - Lækageovervågning, rørsprængninger, siveskader
  - Pumper
  - SRO-anlæg
  - Units med større virkningsgrad
  - Nitrogénanlæg
  - Rørforbindelsen til Anthon

Alle disse eksempler som vi glæder os over i dag og som har ført os frem til vores nuværende position, havde vi ikke nået, hvis vi ikke havde foretaget de nødvendige investeringer og haft modet til det. Hvor bortfaldet af grundbeløbet mange steder førte til kraftige stigninger, mærkede vi det dårligt nok. På samme måde er vi så igen heldige, at vi – i hvert fald i første omgang – går fri af de umiddelbare konsekvenser fra uroen på el- og gasmarkedet, som jo har ført til voldsomme stigninger på varmeregningen – også tæt på os.

Vi skal senere tage stilling til et forslag om yderligere tiltag, som vi har med fra bestyrelsen og som primært retter sig mod ledningsnettet og det føromtalte ledningstab og forsyningsikkerheden, men det er værd at bemærke sig, at dette bare er et skridt på vejen. Der vil tilbagevendende være behov for at justere og tilpasse driften gennem investeringer og omlægninger af praksis og det kan teoretisk blive aktuelt på alle områder.

Blenstrup Kraftvarmeværk er et non-profit selskab – altså et ikke-kommercielt foretagende med et almennyttigt formål og som sådan er vi underlagt bestemte retningslinjer. Vi er ikke oprettet og drevet for overskuddets skyld og alt skal i princippet gå i nul hvert år (hvile i sig selv-princippet). Vi må i princippet ikke gemme penge til dårlige tider og alle større økonomiske tiltag skal lånefinansieres. Man kan sige: den dag man ikke skylder penge væk, er den dag man er gået i stå.

Som fjernvarmeforbrugere deler vi skæbne med ret mange andre. 1.736.668 husstande (ca. 2/3 af boligmassen) og 3,6 mio personer er tilsluttet fjernvarme og ca. 61% på grøn energi.

Med et topmoderne og højt ydende anlæg, satser vi på at møde fremtidige udfordringer sådan at vi til stadighed kan tilbyde vores forbrugere forsyningsikkerhed og komfort til en pris der er til at betale.



Og på vores videre færd kommer vi til at overveje hvilket produktionsudstyr og hvilken teknik vi vil satse på i de kommende år, herunder, for at nævne de mest oplagte eksempler:

- Halm
- Flis
- Varmepumpe
- Solvarme
- El-kedel

Og, som jeg har hørt en vis hr. Egon Olsen sige det: Vi skal ikke hjem – vi skal videre!