



VORES EJERSTRATEGI

Sammen udvikler vi Rebild

Ejerstrategien fortæller om Rebild Kommunes ønsker til Rebild Forsyning. Den er blevet udarbejdet i tæt dialog mellem kommunen og forsyningen.

Ejerstrategi

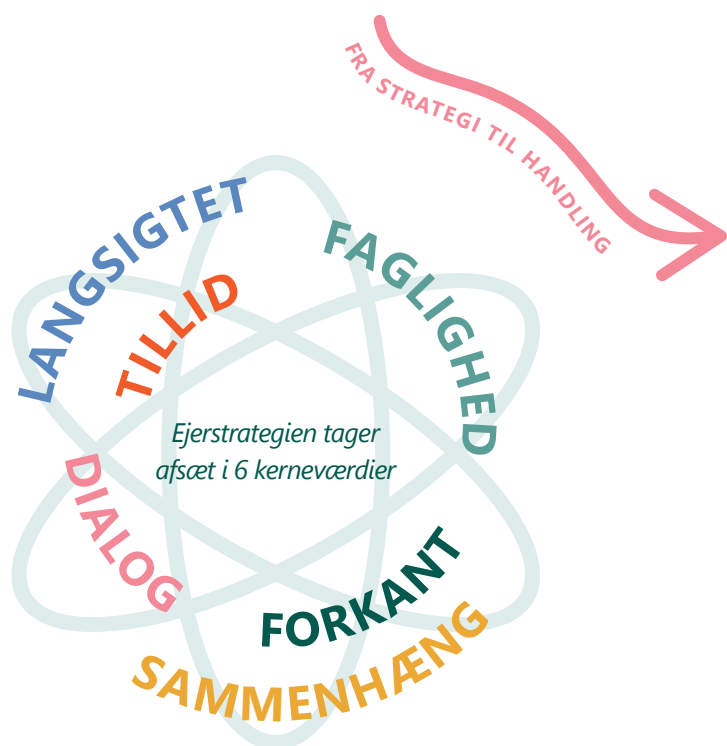
Rebild Forsyning Holding a/s (herefter Rebild Forsyning) er et aktieselskab, hvor Rebild Kommune er ene-ejer. Under Rebild Forsyning er datterselskabet Rebild Vand & Spildevand a/s.

Ejerstrategien er gældende for Rebild Forsyning samt datterselskabet. Ejerstrategien er gældende fra januar 2024 til december 2026. Hensigten er, at strategien fornyes i 2026 med virke fra januar 2027.

Rebild Forsyning er organiseret således, at generalforsamlingen nedsætter en bestyrelse. I dagligdagen er det bestyrelsen og direktionen, der i fællesskab tegner selskabet.

Ejerens indflydelse på driften i selskabet begrænser sig til generalforsamlingen, og dermed skal nærværende ejerstrategi alene opfattes som et styringsværktøj - ejerens beskrivelse af den retning, som ledelsen i selskabet ønskes at følge.

Udover ejerens ønske til virksomhedsledelsen så omfatter ejerstrategien desuden en hensigtserklæring fra ejeren om de forventninger, som selskabsledelsen kan have til ejeren.



Rebild Kommune har overordnet følgende forventninger til selskabsledelsen i Rebild Forsyning:

Selskabet **følger relevant lovgivning**, herunder selskabsloven, vandsektorloven, miljøloven mm.

Selskabet følger og arbejder positivt ind i Rebild Kommunes **planer, politikker og visioner for udvikling, klima og miljø**.



Vi har tillid til hinanden og fokuserer kræfterne på udvikling frem for kontrol.

Vi lytter og forstår hinanden, så vi kan have en konstruktiv dialog.



Vi er faglige og bruger faglighed til sammen at finde de gode løsninger.

Samarbejde

- mellem Rebild Kommune og Rebild Forsyning

Rebild Kommune ønsker et konstruktivt samarbejde med Rebild Forsyning, hvor begge parter har respekt for hinandens rammer og bindinger.

Rebild Kommune ønsker et bredt samarbejde med Rebild Forsyning med fokus omkring Rebild Forsynings virke som særligt spiller ind i Center Natur og Miljø og Center Plan, Byg og Vej.

Samarbejdet skal udmøntes igennem følgende kerneværdier:

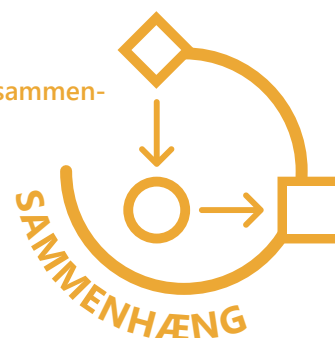


Vi forsøger så vidt muligt at være på forkant, så vi har tid til at lave de rigtige løsninger frem for de hurtige.



Vi skal arbejde med langsigtede mål, som rækker ud over ejerstrategiens periode.

Vi skal sammen se synergier, sammenhænge og tværfaglighed.



Den strukturelle ramme for samarbejdet mellem Rebild Kommune og Rebild Forsyning er opbygget ud fra følgende niveaumodel:

Politisk niveau

Det politiske niveau består af byrådet og Teknik- og Miljøudvalget i Rebild Kommune og Rebild Forsynings bestyrelse.

Beslutninger af **principiel karakter** og **med politisk bevågenhed** skal træffes på politisk niveau. De politiske indstillinger skal laves i samarbejde mellem Rebild Kommune og Rebild Forsyning, og de politiske beslutninger skal træffes på et tilstrækkeligt oplyst grundlag.

Styregruppeniveau

Direktører og chefer i Center Natur og Miljø og Center Plan, Byg og Vej i Rebild Kommune samt formand for Teknik- og Miljøudvalget og direktør og bestyrelsesformand i Rebild Forsyning udgør styregruppen.

Formålet med styregruppen er at arbejde med og træffe beslutninger om **mål og retning på et overordnet** og **strategisk niveau**, som skal udfoldes i nedenstående niveauer. Beslutninger af principiel karakter eller med politisk bevågenhed skal løftes til politisk niveau.

Ledelsesniveau

Ledelsesniveauet består af ledelsen i Center Natur og Miljø og Center Plan, Byg og Vej i Rebild Kommune og ledelsen i Rebild Forsyning.

Her skal de **strategiske beslutninger konkretiseres** og **eventuelt overføres til handleplaner**, der udfoldes yderligere med hjælp fra nedenstående niveau.

Tekniker- og sagsbehandlerniveau

Relevante medarbejder fra Rebild Kommune og Rebild Forsyning udgør tekniker- og sagsbehandlerniveau.

På dette niveau er der **løbende dialog og drøftelser, hvor der sikres fremdrift** i igangværende og fremtidige projekter.

VORES EJERSTRATEGI



2024 - 2026