

EJERSTRATEGI FOR I/S RENO-NORD

FOR PERIODEN 2022-2023

1. GRUNDLAG

Med den nationale klimaplan/forligsaftale "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" er der sat en national ramme, hvor kommunerne skal forholde sig til det fremadrettede landskab indenfor affaldshåndtering.

Ejerkommunerne har en ambition om at sætte en stærk dagsorden for hele regionen. En dagsorden med fokus på, at opgaverne med at håndtere affaldsressourcer skal løses på nye og smartere måder til gavn for miljø, borgere og virksomheder. Det kræver mod til at turde og til at udnytte de muligheder, der opstår hen ad vejen. Nordjylland ønsker at slå de første store streger i fremtidens kort for cirkulær økonomi og bedre ressourceudnyttelse.

Med sammenlægning af Affaldsselskabet Vendsyssel Vest I/S ("AVV") og I/S Reno-Nord ("Reno-Nord") til I/S Reno-Nord ("Fællesskabet") vil ejerkommunerne dels høste rationaler, dels give muligheder for at udvikle nye fælles løsninger.

Denne ejerstrategi er vedtaget af Brønderslev, Hjørring, Jammerbugt, Mariagerfjord, Rebild og Aalborg kommuner. Ejerstrategien er udarbejdet af ejerkommunerne med inddragelse af Fællesskabet. Ejerstrategien er udtryk for ejerkommunernes forventninger til Fællesskabets fokus i de første år efter sammenlægningen.

2. VISION

Fællesskabet skal være førende på fremtidens marked for ressourceudnyttelse og affaldshåndtering, og driften skal være kendetegnet ved effektivitet, partnerskaber og grøn omstilling.

3. VÆRDIER

- Vi vil selv definere, hvordan vores affald, arbejdspladser, teknologi mv. skal udvikle sig.
- Samarbejdet mellem ejerkommunerne og Fællesskabet skal være karakteriseret ved respekt for den enkelte ejerkommune og dennes valg af service-niveau balanceret med anerkendelsen af, at styrken i fællesskabet er størst, når ejerne står samlet.
- Fællesskabet skal være samlingspunkt for kompetence- og vidensdeling mellem Fællesskabet og ejerkommunerne.
- Tænk miljøet først.
- Stærk og sikker drift af de kompetenceoverdragede kerneaktiviteterne skal danne grundlag for at bidrage til udvikling af fremtidens ressourceudnyttelse.

4. MILJØMÆSSIG, ØKONOMISK OG SOCIAL ANSVARLIGHED

Fællesskabet skal bidrage til den grønne omstilling med fokus på flest mulige cirkulære løsninger. Fællesskabet skal prioritere lokale løsninger og høje miljøstandarder. Fællesskabet skal fokusere på lokale gevinster med blik for hele Nordjylland – og den øvrige omverden.

Ejerne forventer, at Fællesskabet arbejder med social ansvarlighed som en del af virksomhedens værdigrundlag. Ejerne ønsker, at Fællesskabet indarbejder sociale klausuler i virksomhedens kontrakter, hvor det giver mening.

Fællesskabet arbejder med en økonomisk, miljømæssig og social bundlinje (den tredobbelte bundlinje) med udgangspunkt i Fællesskabets værdi "tænk miljøet først".

5. EJERMÆSSIGT RATIONALE

Fællesskabets primære opgave er at løse opgaverne, som ejerkommunerne har kompetenceoverdraget til Fællesskabet, sikkert, effektivt, innovativt og gennemsigtigt.

Ejerkommunerne ønsker, at Fællesskabet bruger sin stærke platform til at gå foran og skabe nye og innovative løsninger på fremtidens ressource- og affaldsopgaver. Fællesskabet skal skabe værdi for regionen fx ved at bidrage til vækst og arbejdspladser.

Ejerkommunerne forventer, at ét stærkt fællesskab kan opnå rationaler og udvikle løsninger, som også kan begrænse omkostningerne til ressource- og affaldshåndtering. Ejerkommunerne vil arbejde sammen med Fællesskabet om at

skabe fælles standarder, som skal give Fællesskabet en stærk position i markedet – til at opnå de bedste priser og til at stille krav fx om sporbarhed.

Ejerkommunerne ønsker, at Fællesskabet har en åben og aktiv dialog med og kommunikation til ejerkommunerne såvel som borgere og det lokale erhvervslev.

6. FORRETNINGSUDVIKLING OG PARTNERSKABER

Ejerkommunerne vil have blik for, at samarbejdet i og omkring Fællesskabet skal skabe synergier med de øvrige samarbejder i Nordjylland, som Ejerkommunerne er involverede i. Samtidig forventer Ejerkommunerne, at Fællesskabet er opmærksomt på og åbent overfor de muligheder, disse samarbejder skaber.

Udvikling af nye løsninger og implementering af cirkulær økonomi skal ske med blik for lokale ressourcer, fx ved Fællesskabets aktive deltagelse i dialog og udviklings samarbejder med virksomheder og vidensorganisationer. Ejerkommunerne forventer, at Fællesskabet er åbent for partnerskaber, som kan bidrage til at realisere Fællesskabets og ejerkommunernes visioner for affaldsområdet.

7. BESTYRELSES- OG EJERFORHOLD

Samarbejdet mellem ejerkommunerne indbyrdes og med Fællesskabet skal være karakteriseret ved åben dialog, hvor parterne orienterer hinanden om væsentlige forhold af betydning for de enkelte parter og for samarbejdet.

Ejerkommunerne vil udøve et aktivt ejerskab og understøtte Fællesskabets optimering af driften og bidrag til udvikling af fremtidens affaldssektor, så Fællesskabet står stærkest muligt i det fremtidige marked.

Ejerne forventer, at Fællesskabet skaber platformen for et stærkt samarbejde mellem ejerkommuner og Fællesskab både driftsmæssigt og strategisk. Fællesskabet skal blandt andet oprette fora tilsvarende de chef- og teknikfora, som de tidligere fællesskaber har drevet.

Ejerkommunerne vil se positivt på en udvidelse af Fællesskabets ejerkreds med kommuner, som kan tiltræde ejerkommunernes ejerstrategi og bidrage til at realisere den fælles vision.

8. EVALUERING AF EJERSTRATEGIEN

Denne ejerstrategi er vedtaget af ejerkommunerne i forbindelse med etablering af Fællesskabet med fokus på implementeringen af sammenlægningen af AVV og Reno-Nord.

Ejerkommunerne tager initiativ til en evaluering og opdatering af ejerstrategien med inddragelse af Fællesskabet. Målet er, at ejerkommunerne inden 1. januar

2024 har evalueret ejerstrategien med fokus på Fællesskabets langsigtede udvikling, herunder i lyset af de forventede nye lovgivningsmæssige rammer, som blandt andet vil stille krav om selskabsgørelse og konkurrenceudsættelse af visse af Fællesskabets aktiviteter.