



Temamøde om budget 2024 – TMU februar 2023

Version 1

Udvalg

Bevillingsniveau

Arbejdsmarkedsudvalget

- Arbejdsmarked

Børne og Familieudvalget

- Børn og unge med særlige behov
- Dagtilbud
- Folkeskole

Kultur og fritidsudvalget

- Fritid
- Kultur og natur
- Landdistrikter

Sundhedsudvalget

- Pleje og omsorg
- Voksne med særlige behov
- Sundhed

Udvalget for Teknik- og Miljø

- Ejendomme
- Forsyning
- Natur og miljø
- Veje og grønne område

Økonomiudvalget

- Administration
- Boligstøtte

Politisk behandling

- Budgetprocedure = basisbudget
- Ramme-, norm og konkret budgettering

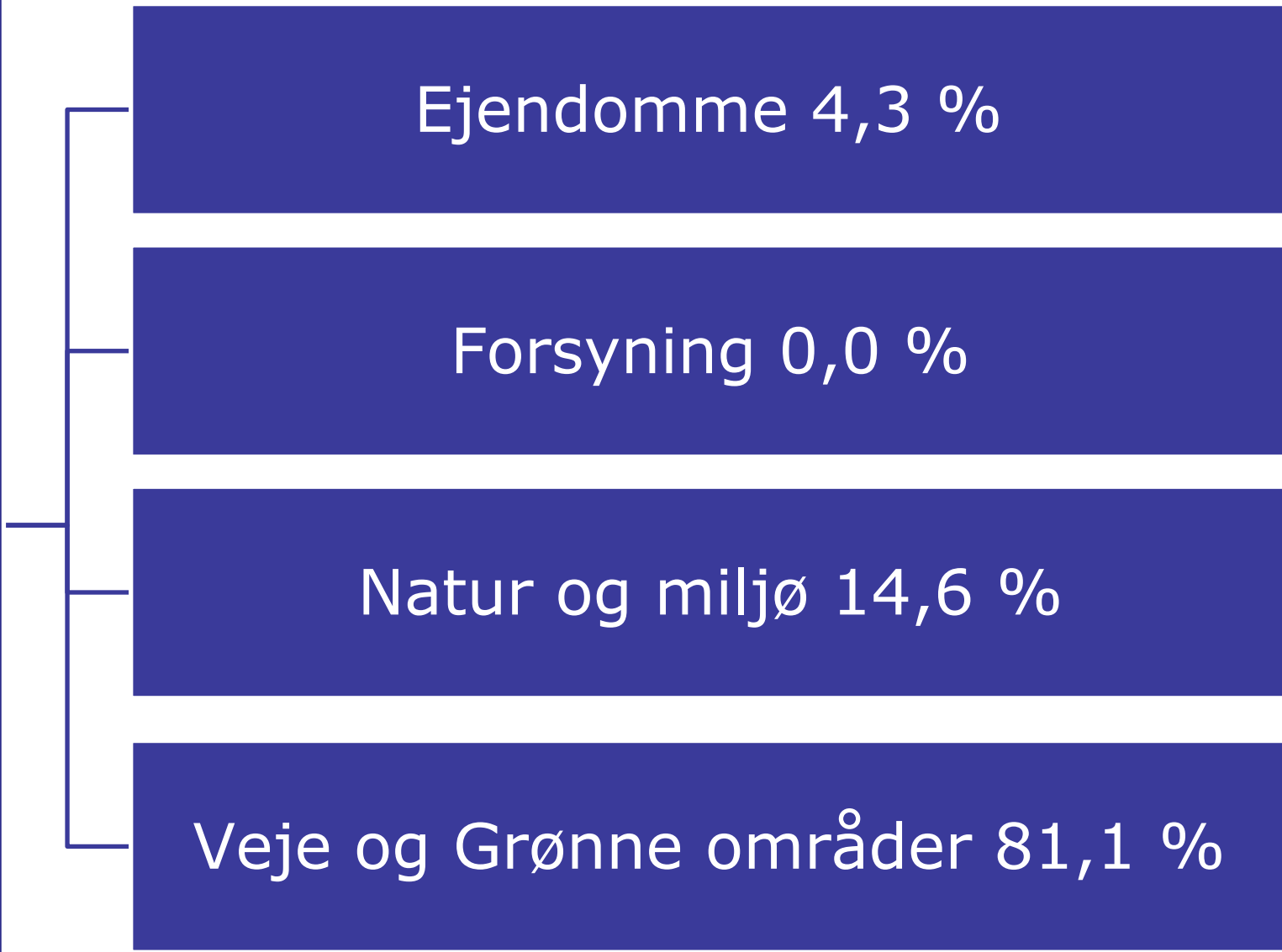
Administrativ Behandling

- Konkrete beregninger - normtildelingsmodeller
- Demografiudvikling
- Konjunkturskøn
- Tidligere politiske beslutninger

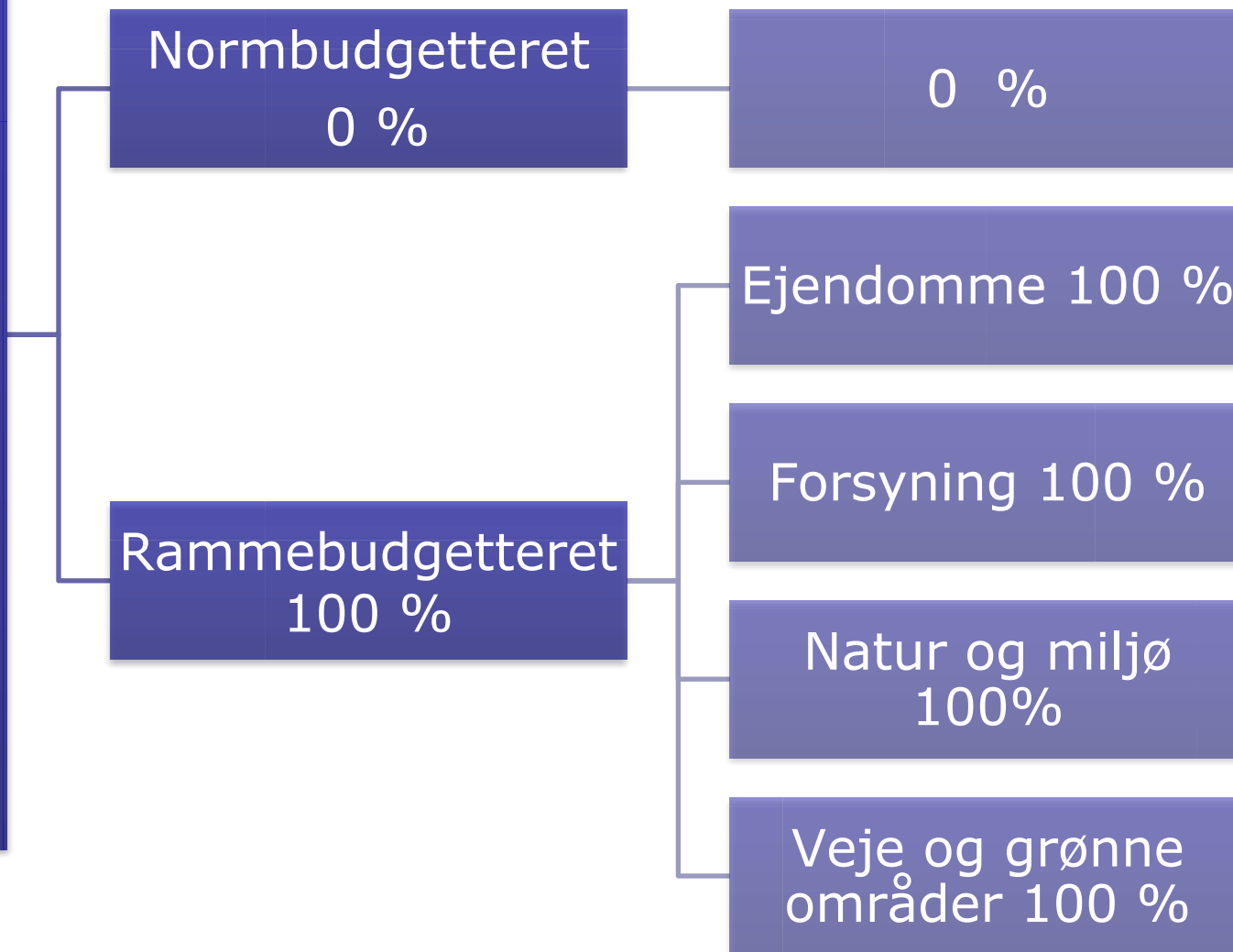
Basisbudget

- Resultat af den politisk vedtagne budgetprocedure
- Grundlaget for den politiske proces

Udvalget for Teknik og miljø 2022



Budgetfordeling



Eksempler rammebudget - Ejendomme

Vedligeholdelse af ejendomme 1,8 mio. kr.

Jordforsyning +0,4 mio. kr./-0,5 mio. kr.

Ejendomme +0,4 mio. kr./-0,8 mio. kr.

Driftssikring boligbyggeri 1,0 mio. kr.

Eksempler rammebudget - Forsyning

Dagrenovation +/-12,0 mio. kr.

Storskrald og Genbrugsordning +/-
6,1 mio. kr.

Genbrugspladser +/- 9,7 mio. kr.

Glas, flasker og farligt affald +/- 0,4 mio.
kr.

Eksempler rammebudget – Natur og miljø

Miljøtilsyn 2,5 mio. kr.

Vandløbsvæsen 4,1 mio. kr.

Natur- og Miljøbeskyttelse
1,5 mio. kr.

Skadedyrsbekæmpelse +/- 0,0 mio. kr.

Eksempler rammebudget - Veje og grønne områder

Vejvedligeholdelse 9,3 mio. kr.

Vintertjeneste 7,4 mio. kr.

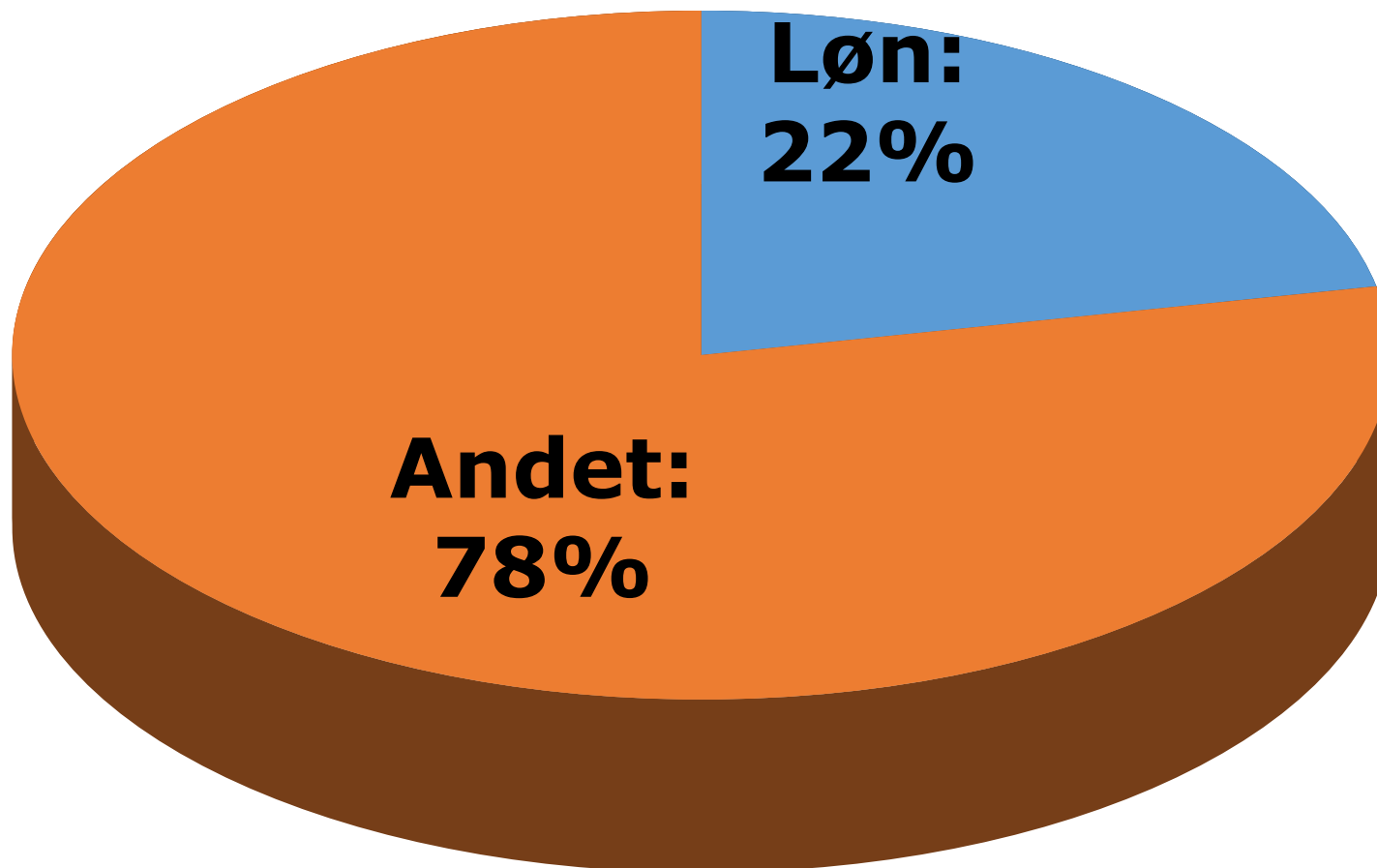
Kollektiv trafik 9,9 mio. kr.

Driftsenheden, kontrakt 18,4 mio.kr.

Driftsenheden, øvr. Opgaver + /-17 mio. kr.

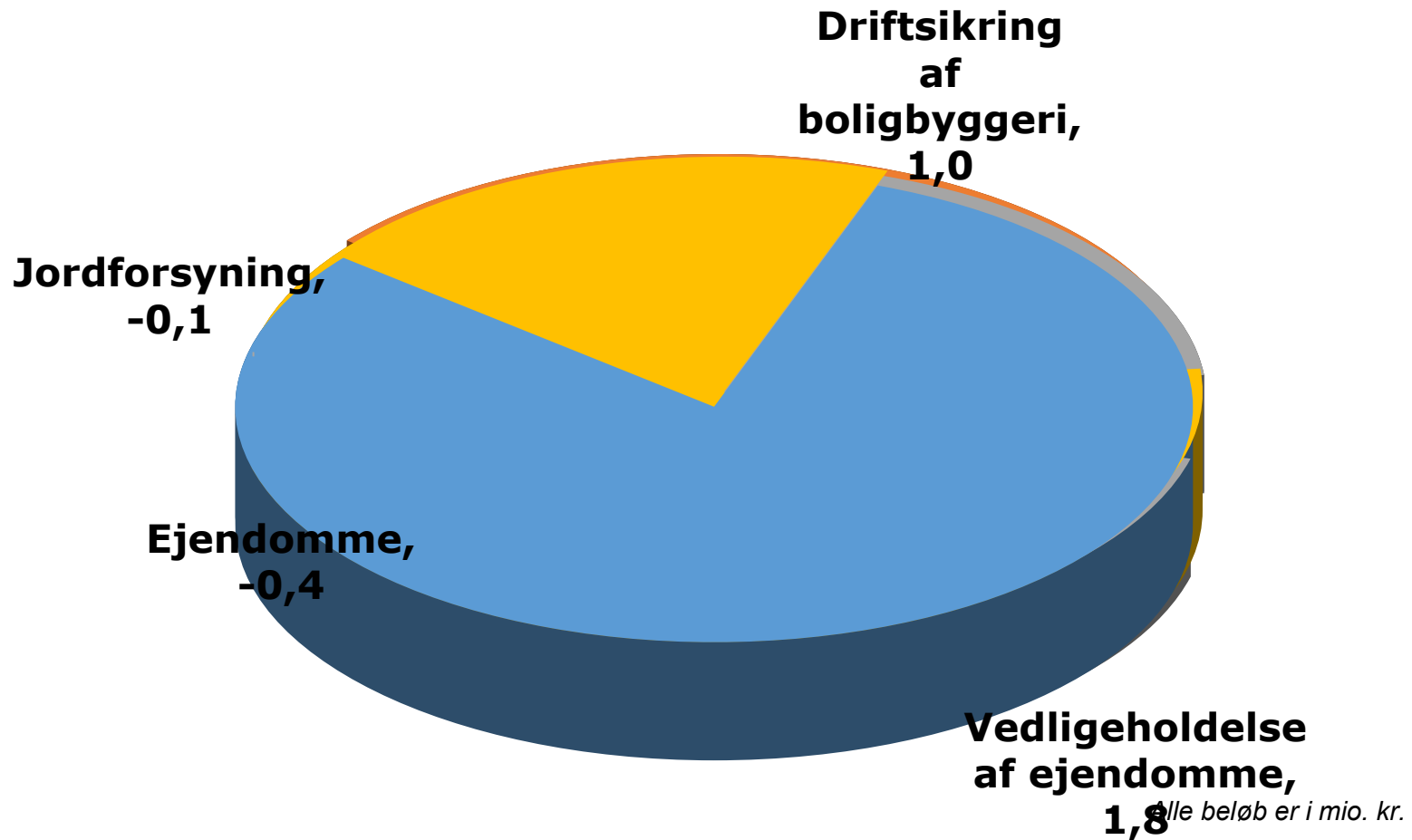
Udgiftsfordeling TMU

Nettotal

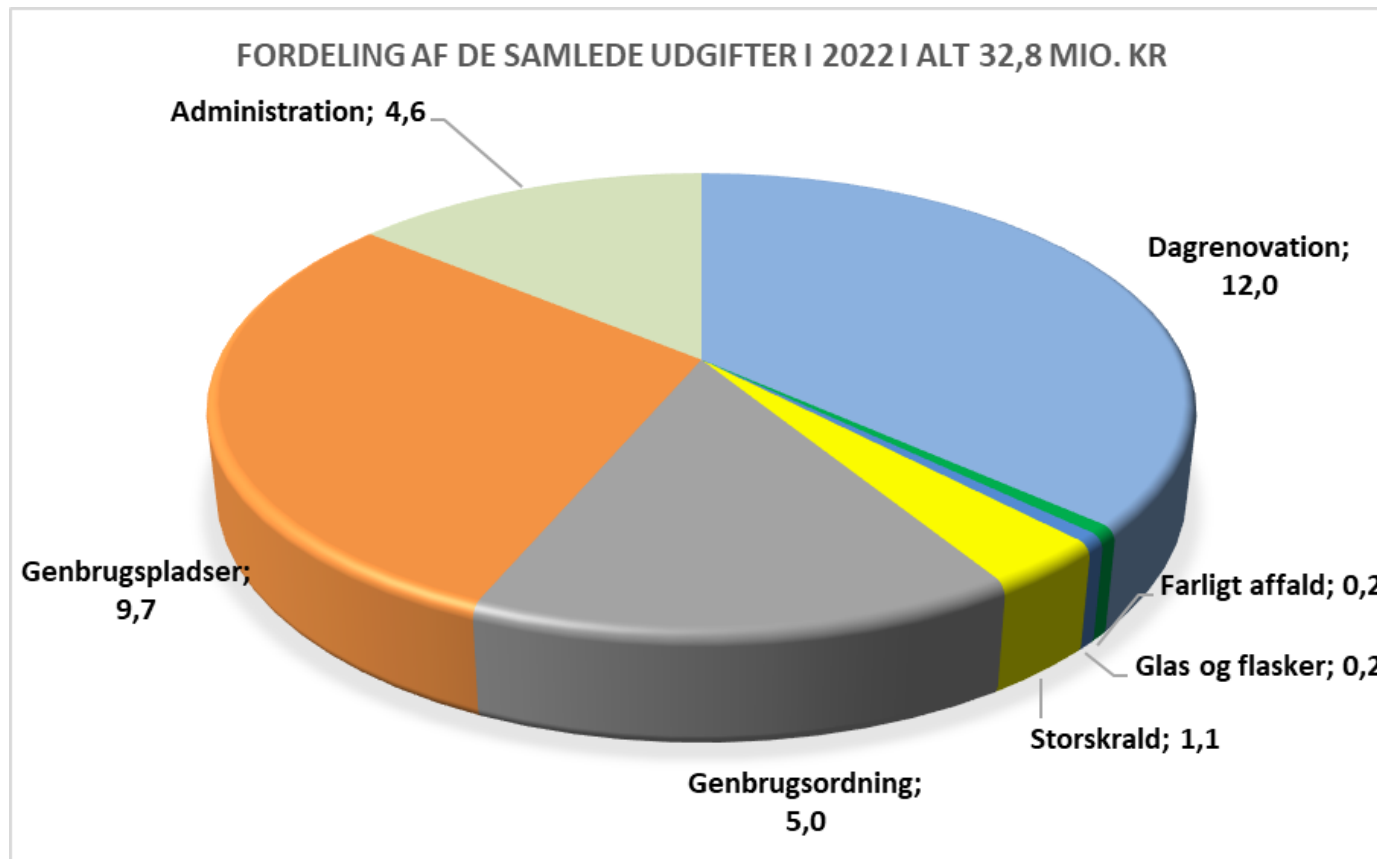


Ejendomme

Fordeling af de samlede udgifter i 2022 i alt 2,4 mio. kr.
Nettoforbru



Forsyning - Affald

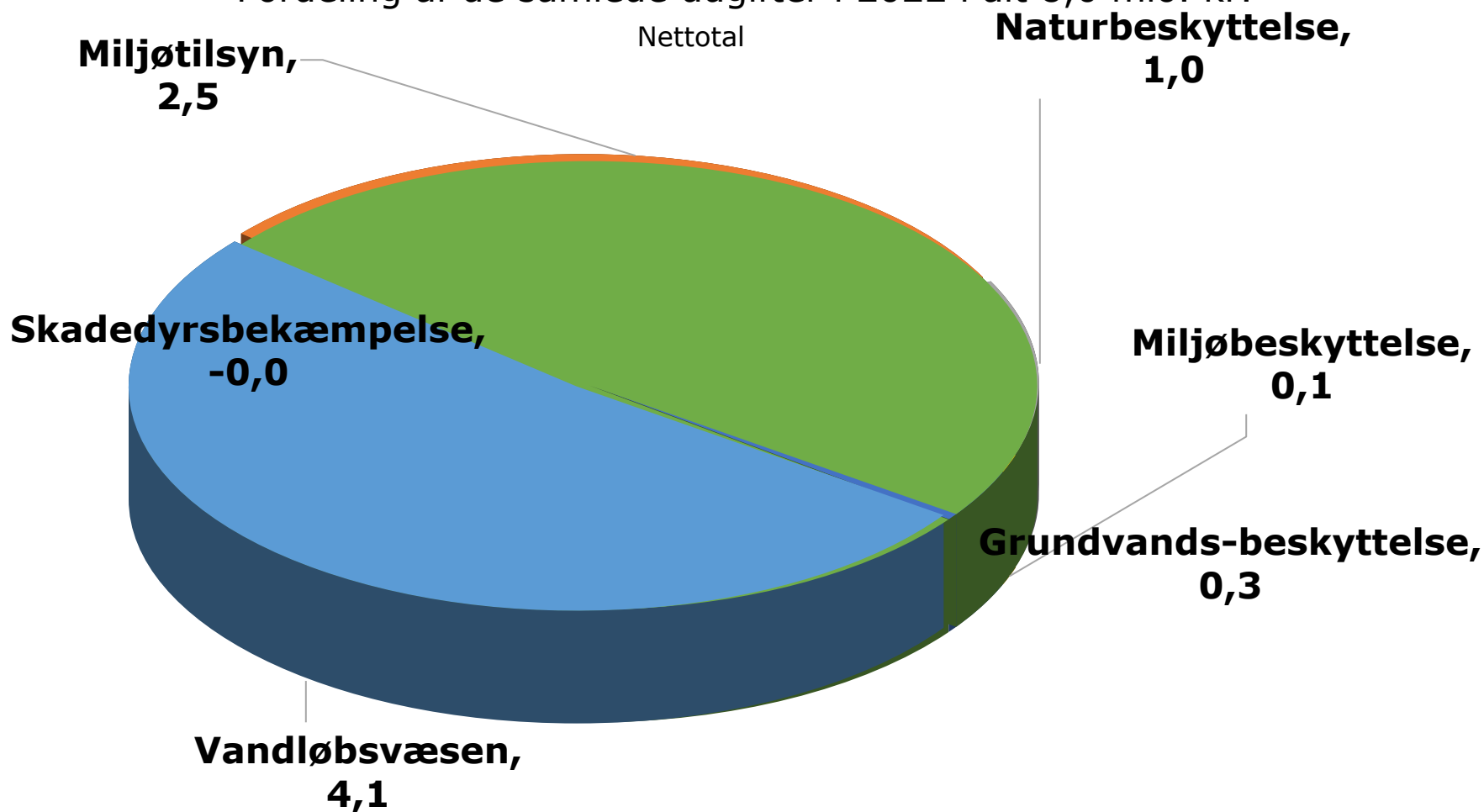


De samlede udgifter dækkes ind af takstindtægter fra borgerne

Alle beløb er i mio. kr.

Natur og Miljø

Fordeling af de samlede udgifter i 2022 i alt 8,0 mio. kr.

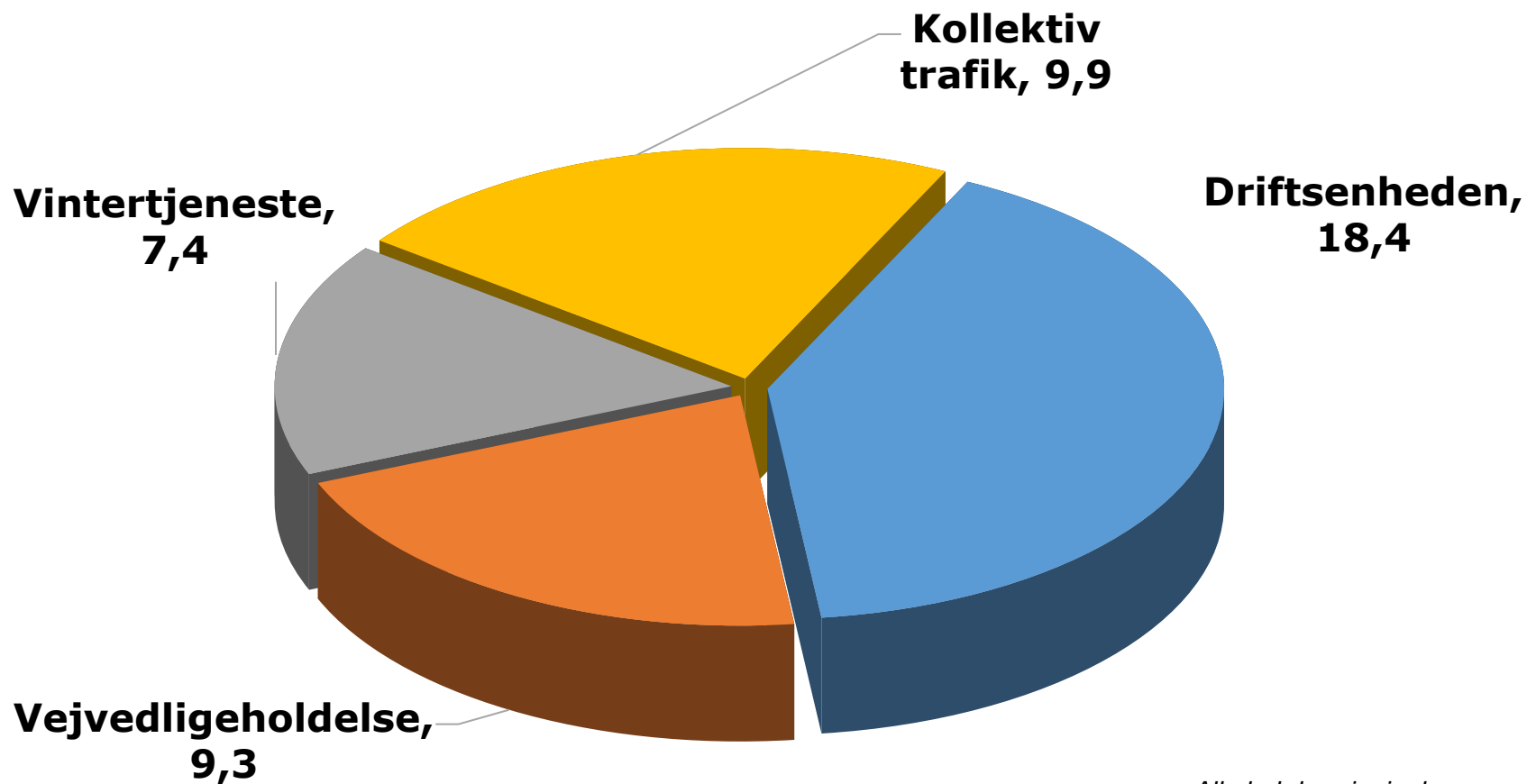


Alle beløb er i mio. kr.

Veje og grønne områder

Fordeling af de samlede udgifter i 2022 i alt 45,0 mio. kr.

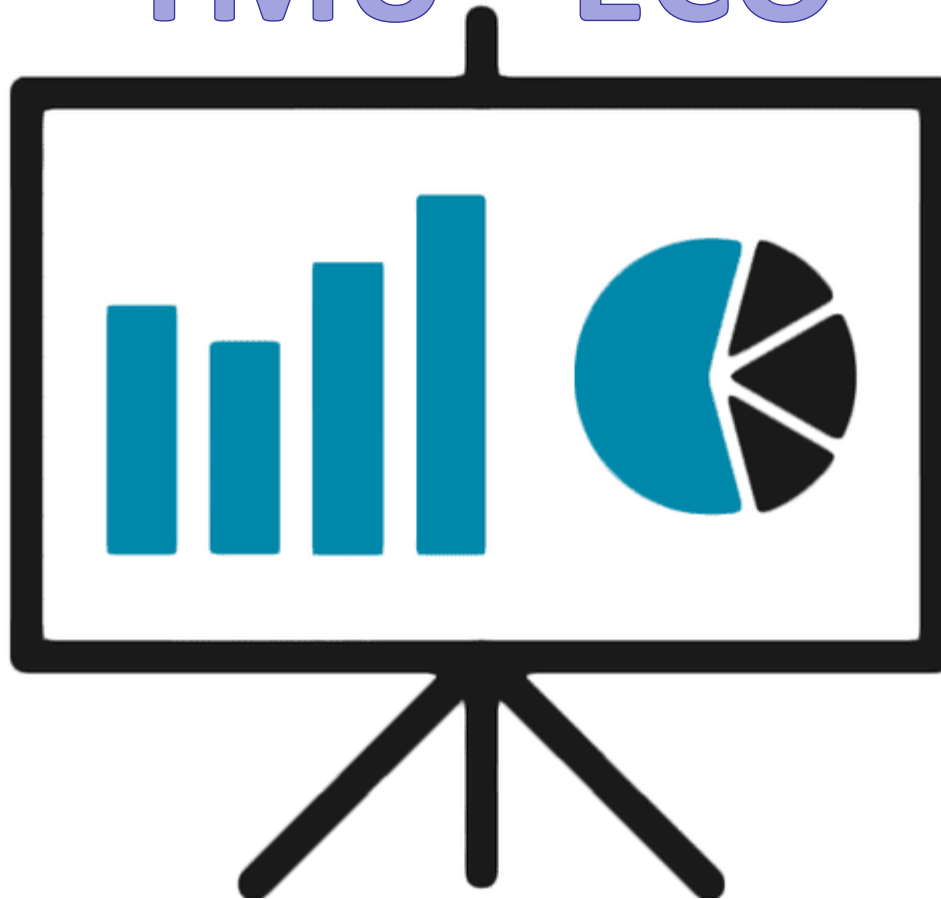
Nettotal



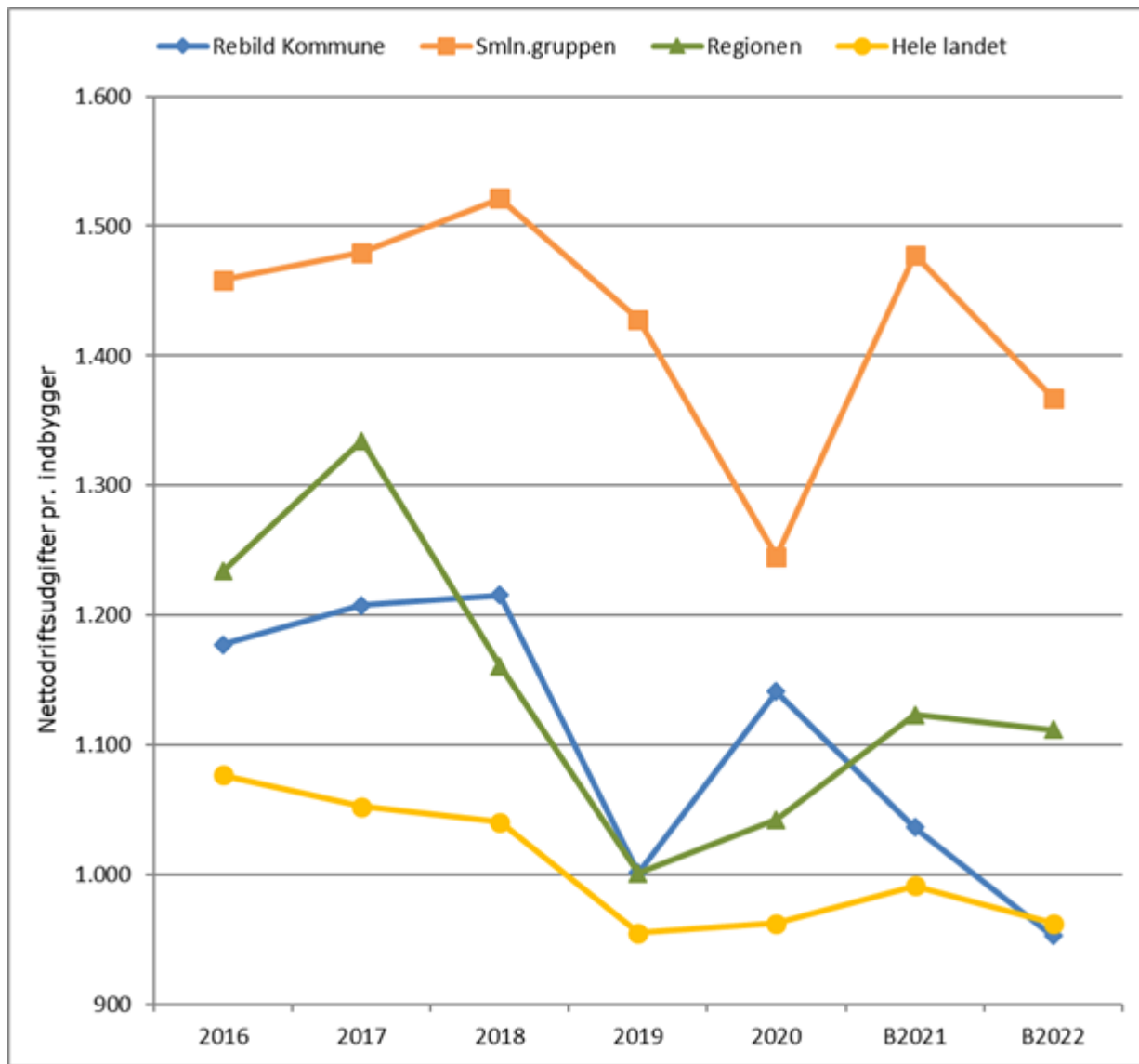
Alle beløb er i mio. kr.

Nøgletal/benchmark

TMU - ECO



Udgiftsniveau, vejvæsen 2016-2022 (2022priser)



	Rebild Kommune	Smnl. gruppen	Region Nordjyll.	Hele landet
Budget 2022				
Alle udgifter er angivet i kroner pr. indbygger				
2.22.01 Fælles formål	207	353	116	120
2.22.03 Arbejder for fremmed regning	0	-118	1	-15
2.22.05 Driftsbygninger og -pladser	10	9	136	21
2.28.11 Vejvedligeholdelse m.v.	454	544	496	523
2.28.12 Belægnings	40	358	138	170
2.28.14 Vintertjeneste	242	220	225	144
Korrektion for "Sælg og lej tilbage"	0	0	0	0
I alt kroner pr. indbygger	953	1.367	1.112	962
I alt kroner pr. indbygger ekskl. 2.14 Vintertjeneste	711	1.147	887	818

I alt kroner pr. meter vej	32,5	49,5	40,0	79,6
Vejlængde jan. 2021 pr. indb.	29,3	29,5	30,8	12,1
Udgiftsniveau, indeks	99,0	142,1	115,5	100,0
Beregnet udgiftsbehov, indeks	130,7	135,7	141,5	100,0
Udgiftsniveau korr. for udgiftsbehov, indeks	75,8	103,9	81,3	100,0

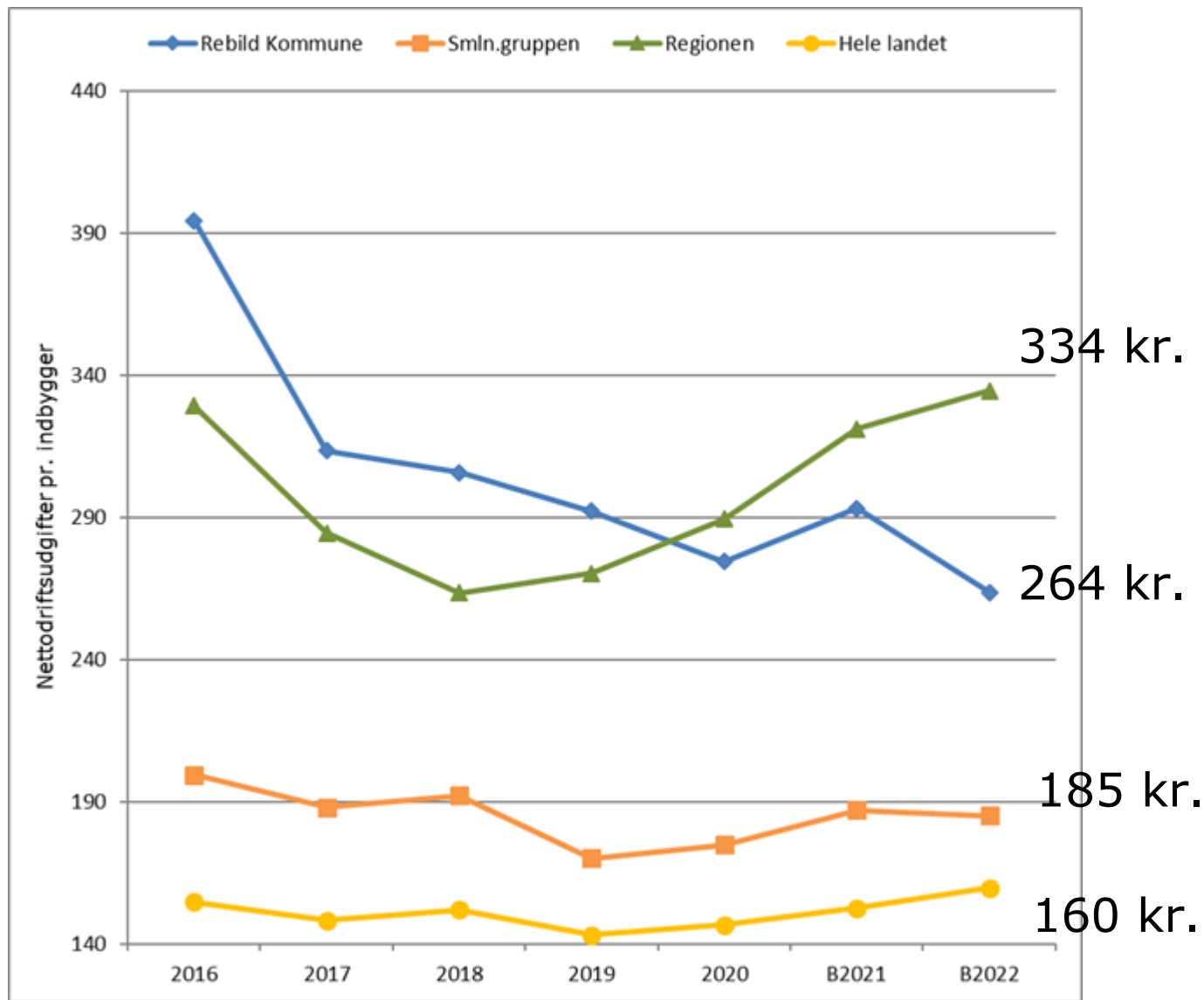
Antallet af kommuner i sammenligningsgruppen for Rebild er: 7

---> 9.29

Udgiftsbehovet i gruppen er højt

Ressourcepresset er moderat

Udgiftsniveau, natur- og miljøbeskyttelse 2016-2022 (2022 priser)



Bemærk: Klimastrategi fra anlæg indgår i 2016-driften med 1,5 mio.kr.

	Rebild Kommune	Smnl. gruppen	Region Nordjyll.	Hele landet
Budget 2022				
Alle udgifter er beregnet i kr. pr. indbygger				
0.38.50 Naturforvaltningsprojekter (naturbeskyttelse)	7	43	94	22
0.38.51 Natura 2000	0	3	2	4
0.38.52 Fredningserstatninger	0	0	0	0
0.38.53 Skove	26	9	7	9
0.38.54 Sandflugt	0	1	6	3
0.48.70 Fælles formål (vandløbsvæsen)	133	22	30	9
0.48.71 Vedligeholdelse af vandløb	0	51	114	39
0.48.72 Bidrag for vedligeh.arbejde m.v	0	0	2	0
0.52.80 Fælles formål (miljøbeskyttelse mv.)	0	19	42	34
0.52.81 Jordforurening	4	4	1	4
0.52.83 Råstoffer	0	0	0	0
0.52.85 Bærbare batterier	0	2	0	2
0.52.87 Miljøtilsyn - virksomheder	83	9	9	3
0.52.89 Øvrigt planl., undersøgelser, tilsyn mv	10	22	28	30
Natur- og miljøbeskyttelse i alt, kroner pr. indbygger	264	185	334	160
Udgiftsniveau, indeks	165,0	115,8	209,4	100,0
Beregnet udgiftsbehov, indeks	108,4	120,9	169,8	100,0
Udgiftsniveau korr. for udgiftsbehov, indeks	152,2	95,8	123,3	100,0

Antallet af kommuner i sammenligningsgruppen for Rebild er: 13

---> 9.99

Udgiftsbehovet i gruppen er middel

Ressourcepresset er moderat

Overordnede nøgletal for øvrige udgiftsområder – Budget 2022

Ressourceforbruget på 19 udgiftsområder

Budget 2022

	Rebild Kommune	Smnl. gruppen	Region Nordjyll.	Hele landet
Dagtilbud, kr. pr. 0-5 årig	65.558	68.098	72.691	76.122
Folkeskolen, kr. pr. 6-16 årig	80.834	81.124	87.361	85.431
Tilbud til ældre, kr. pr. 67+ årig	50.357	48.875	49.595	50.254
Kontanthjælp og arbejdsmarkedsforanstaltninger				
kr. pr. 17-66 årig (ekskl. forsikrede ledige)	3.139	3.703	4.412	4.634
Sygedagpenge kr. pr. 17-66 årig	2.122	2.242	2.546	2.216
Førtidspensioner kr. pr. 17-66 årig	5.758	7.101	9.536	7.990
Personlige tillæg mv. pr. pensionist	435	449	540	486
Forsikrede ledige kr. pr. 17-66 årig	2.806	2.501	3.501	3.299
Børn/unge med særl. behov, kr.pr. 0-22 årig	9.699	10.454	13.636	11.780
Voksne med særlige behov, kr. pr. 18-66 årig	7.777	8.375	12.085	9.220
Tilbud til udlændinge, kr. pr. 18-66 årig	358	328	292	320
Revalid., ress.forløb og løntilskud pr.17-66 årig	5.213	4.920	5.796	4.583
Fritid, biblioteksvæsen, kultur mv. kr. pr. indb.	1.284	1.581	1.828	1.851
Vejvæsen kr. pr. indb.	953	1.367	1.112	962
Redningsberedskab kr. pr. indb.	215	240	346	266
Administration mv. kr. pr. indb. (ekskl. lønpuljer, tjenestem.pension og interne forsikringspuljer)	5.901	6.751	7.673	6.519
Sundhedspleje og tandpleje, kr. pr. 0-17 årig	3.061	2.872	3.193	3.113
Sundhedsvæsen, genoptr. og foreb. kr.pr. indb.	4.389	4.313	5.080	5.031
Natur- og miljøbeskyttelse kr. pr. indb.	264	185	334	160

Sammenligningskommuner

Tekniske forudsætninger - nøgletal

Vejvæsen

Nordfyns, Ikast-Brande, Odder, Rebild, Bornholm, Morsø, Tønder

Kommunerne er ordnet fra lavt til højt udgiftsbehov.

Udgiftsbehovet er målt ved hjælp af fire kriterier: vejlængde pr. indbygger, logaritmen til folketallet, andel indbyggere i byer med over 10.000 indbyggere.

Natur- og miljøbeskyttelse

Nordfyns, Rebild, Skive, Randers, Skanderborg, Bornholm, Morsø, Ikast-Brande, Silkeborg, Assens, Sønderborg, Frederikshavn, Aabenraa

Kommunerne er ordnet fra lavt til højt udgiftsbehov.

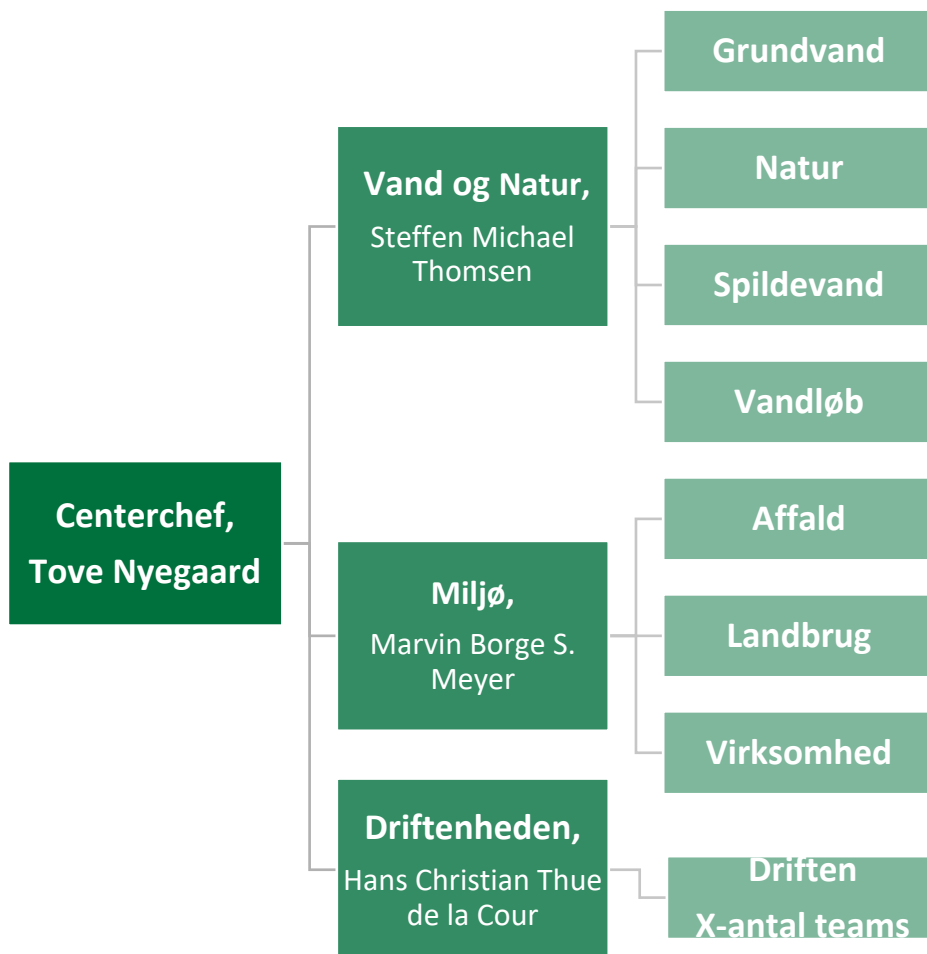
Udgiftsbehovet er målt ved hjælp af tre kriterier: Areal, Andel indbyggere i byer med over 10.000 indbyggere, Kriterier med mindre sikker statistisk betydning (Kystlængde pr. indbygger)

Obs. ift. datakvalitet

Kontering af udgifter er ikke ensartet og data er opgjort pr. borger og ikke pr. km. vandløb og vej.

Der gennemføres med bistand fra vejdirektoratet vejtilstandsrapporter, som giver retvisende data ift. behov for at opretholde tilstand.

Overblik – Center Natur og Miljø



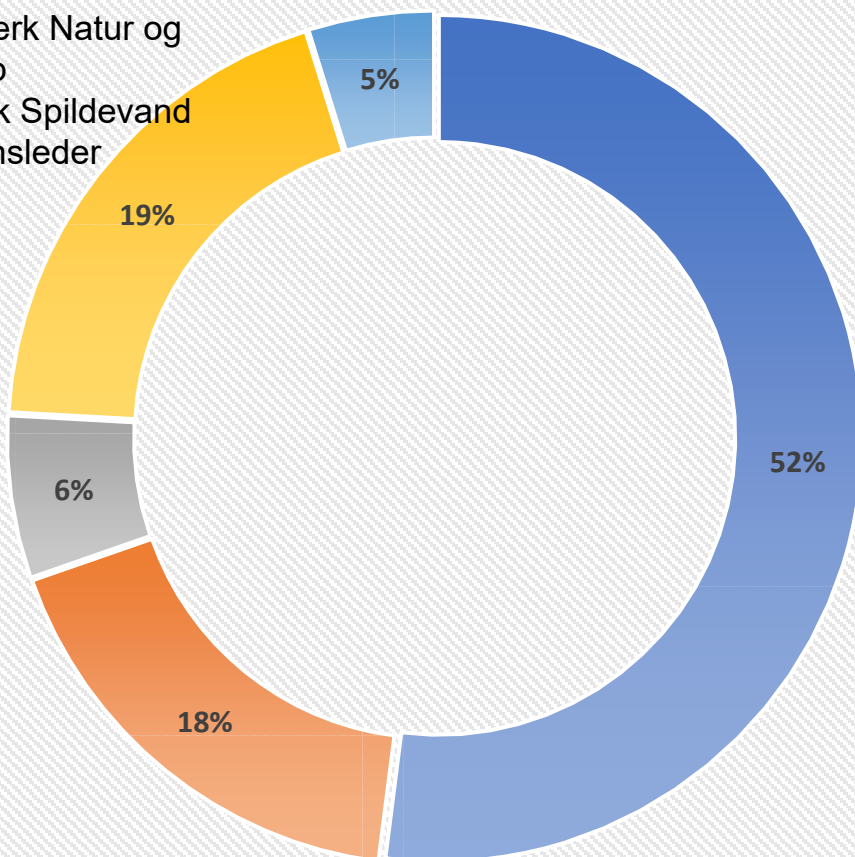
Hovedkategorier som varetages i Vand og Natur

- **Vandløb** – vandafledning og vedligehold, regulativer, dambrug, projekter indenfor vandplan, lavbund og klimalavbund mv.
- **Grundvand** – vandforsyning, tilladelser, bidrag til høringer, kontrolprøver, indsatsplanlægning, tilsyn med vandværker mv.
- **Natur og landskab** – administration af naturbeskyttelsesloven, lavbund- og klimalavbundsprojekter, projekter inden for natur og friluftsliv, Klima Rebild, bidrag til høringer, screening af lokalplaner, arealdrift, Natura 2000, biodiversitet og landskab mv.
- **Spildevand** – Spildevandsplan og tillæg, spildevandsforhold i det åbne land, administration af lovgivning relateret til regn- og spildevand, klimatilpasning, bidrag til høringer mv.

Vand og Natur 2023

Planlagt fordeling af tid (procent)

4 årsværk Grundvand
4,5 årsværk Vandløb
4,5 årsværk Natur og
Landskab
5 årsværk Spildevand
1 funktionsleder



■ Myndighed - sagsbehandling

■ Myndighed - planlægning

■ Interne projekter og understøttende fagkoordinering

■ Projekter og opgaver med særskilt finansiering enten eksternt eller fra anlægsbevilling

■ Understøttelse af fællesskaber, arealdrift og friluftsliv

Opmærksomhedsopgaver i 2023

- Udarbejdelse af ny vandforsyningsplan
- Udarbejdelse af ny spildevandsplan
- Nye Natura 2000 handleplaner skal udarbejdes
- Lavbundsprojekter særligt Mastrup (færdiggørelse) og Guldbækken (forundersøgelse) – projekter hvor både tid og anlæg er eksternt finansieret.
- Fortsat understøttelse med natur og miljøvurderinger af lokalplaner og anlæg
- Fokus på understøttelse af forsyningens separeringsprojekter i blandt andet Ravnkilde og Nørager
- Faglig koordinering og understøttelse af projekter og planlægning relateret til klimatilpasning, klimalavbund og skovrejsning.
- Understøttelse af lokale fællesskaber og engagement – herunder Klima Rebild, Vild med Rebild, Hærvejsprojektet, det grønne råd, vandrådet og vandsamarbejdet (VSRK).
- Kloakering i det åbne land

Opgaver der på sigt skal løses

- *Men ikke været muligt at prioritere i 2023 Handleplan*

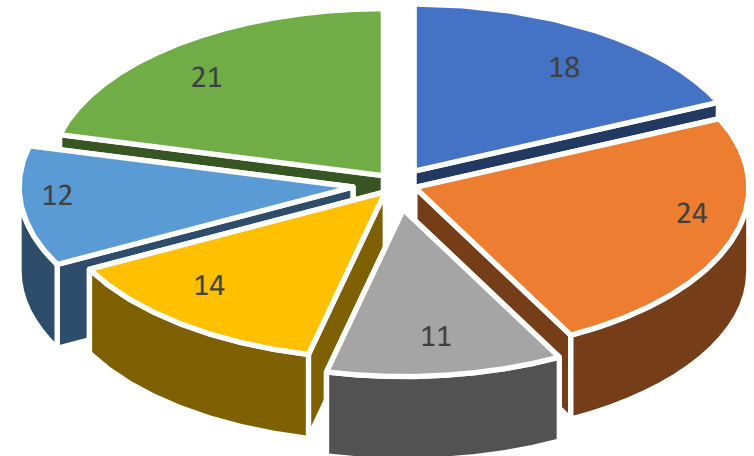
- Indsatsplaner for grundvand (ca. 40 ugers arbejde)
- Indvindingstilladelser (løses delvist – pukkel på ca. 17 uger skubbes ud i tid)
- Lovliggørelse af 109 eksisterende regnvandsudledninger (ca. 70 ugers arbejde)
- Tilslutningstilladelser – lovliggørelse af eksisterende tilslutninger (ca. 17 ugers arbejde)
- Revurdering af dambrug (ca. 30 ugers arbejde)
- Nye vandløbsregulativer – er delvist prioriteret, men der er et efterslæb som skubbes ud i tid på ca. 25 ugers arbejde
- § 3 vurderinger efter NBL – stort efterslæb med mindst 50 ugers arbejde (skal senest være gennemført om 4 år).

Miljø; Virksomhed og Landbrug

– forbrug af tid i procent 2022

4,0 årsværk i Virksomhed
5,5 årsværk i Landbrug
Leder deles med Forsyning

- Miljøgodkendelser
 - Virksomheder
 - Landbrug
- Tilsyn
 - Virksomheder
 - Landbrug
- Håndtering af Røg, støj og møg
- Bidrag til Lokalplaner
- Taskforce – Erhvervsliv
 - Én indgang
- Anmeldelser vedr. husdyrbrugsloven
- Jordforurening og jordflytning



■ Anmeldelser, tilladelser, godkendelser og revurderinger

■ Tilsyn

■ Planlægning og opgaver for andre teams

■ projekter og samarbejde på tværs

■ Klager og borgerhenvendelser

■ Generel sagsbehandling (Jura, aktindsigter, henvendelser)

Opmærksomhedspunkter 2023 Landbrug

- I 2022 gik vores mest erfarne landbrugsmedarbejder på pension. Stillingen kunne ikke genbesættes med en tilsvarende erfaring og viden.
 - En effekt på de store miljøgodkendelser. Sagsbehandlingstid på op til 9-12 måneder.
 - Fokus; opbakning og støtte, så medarbejderne får den fornødne erfaring og viden indenfor området.
- Nedprioriteret opgaver:
 - Administrationsgrundlag, miljøledelse etc. IE-husdyrbrug
 - Diverse informationsfoldere, regulativ mv.
 - Overordnet miljø tilsynsplan
 - Kvalitetssikring af data til DMA
 - Revurdering

Opmærksomhedspunkter 2023

Virksomhed + Jordforurening

- Strategisk jordhåndtering
 - Manstrup projektet samt henvendelser fra en del byggemodner, gør at vi ønsker at arbejde med jordhåndtering.
- Regulativ for midlertidig aktiviteter
- Affaldstilsyn er uafklaret, men kan få betydning.
- Nedprioriteret opgaver
 - Klager vedr. støj fra midlertidig aktiviteter
 - Revurderinger
 - Opfølgning på tilsyn m. alm. indskærpelser.

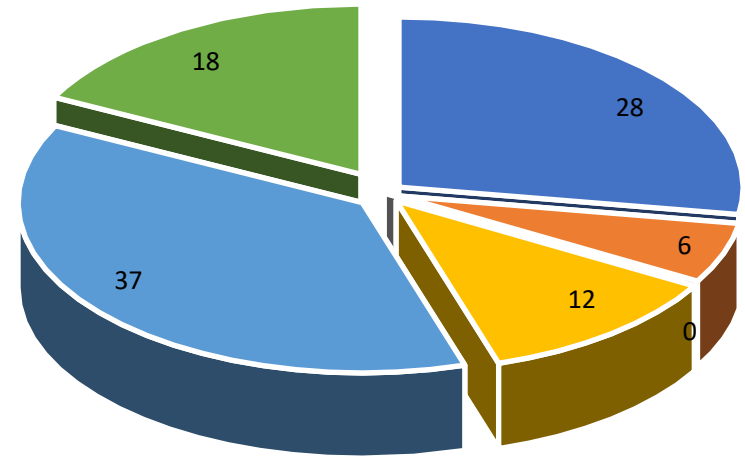
Miljø; Forsyning (takst finansieret område)

Tidsforbrug i procent 2022

4 årsværk
Leder deles med Miljø

- Indsamlingsordninger
 - Der håndteres særskilt økonomi for hver ordning
- Udbud
 - Affald
 - Rottebekæmpelse
- Akut og tilsyn vedr. Rotter
- Information vedr. affald
- Henvendelser fra borgere
 - Rotter og affald betyder noget for vores borgere, det giver mange opkald

Forsyning (Affald og Rotter)



- Planlægning, regulativ og udbud
- Information/kampagner
- Projekter og samarbejde på tværs
- Indsamlingsordninger
- Rotter

Opmærksomhedspunkter 2023 Forsyning

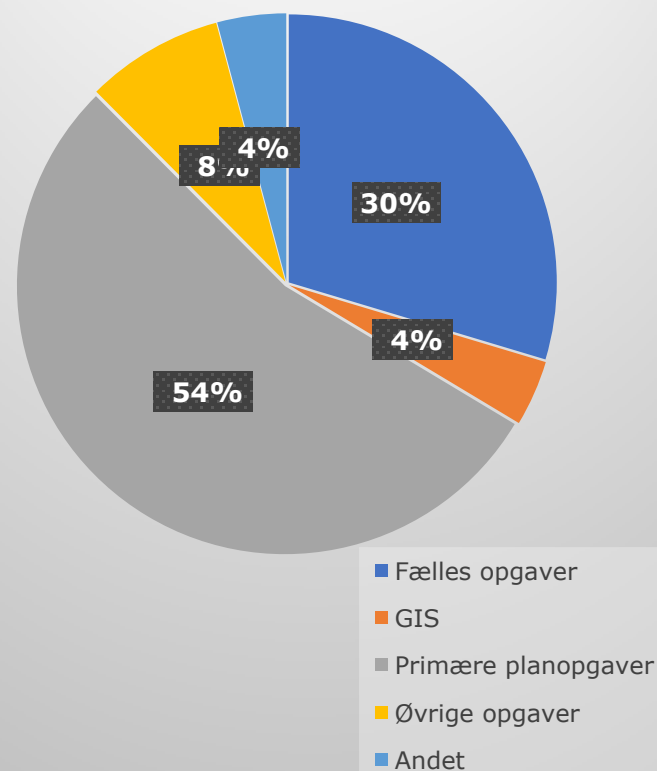
- Ny affaldssortering pr. 1 maj.
 - Indkøb af containere
 - Udskiftning af containere
 - Information og arrangementer
- Selskabsgørelse af Affaldsområdet
 - En stor proces der berøre økonomi, medarbejdere og politisk ejerskab og beslutning.
- Nedprioriterede opgaver:
 - Alle andre informationsområder
 - Herunder blandt andet virksomhedernes egen sortering
 - Regulativ for Erhvervsaffald
 - Suppl. information og forebyggelse vedr. rotter

Plan

1 leder (vakant)
9 planlæggere
1 klima/projekt
1 projekt/udvikling 1
GIS

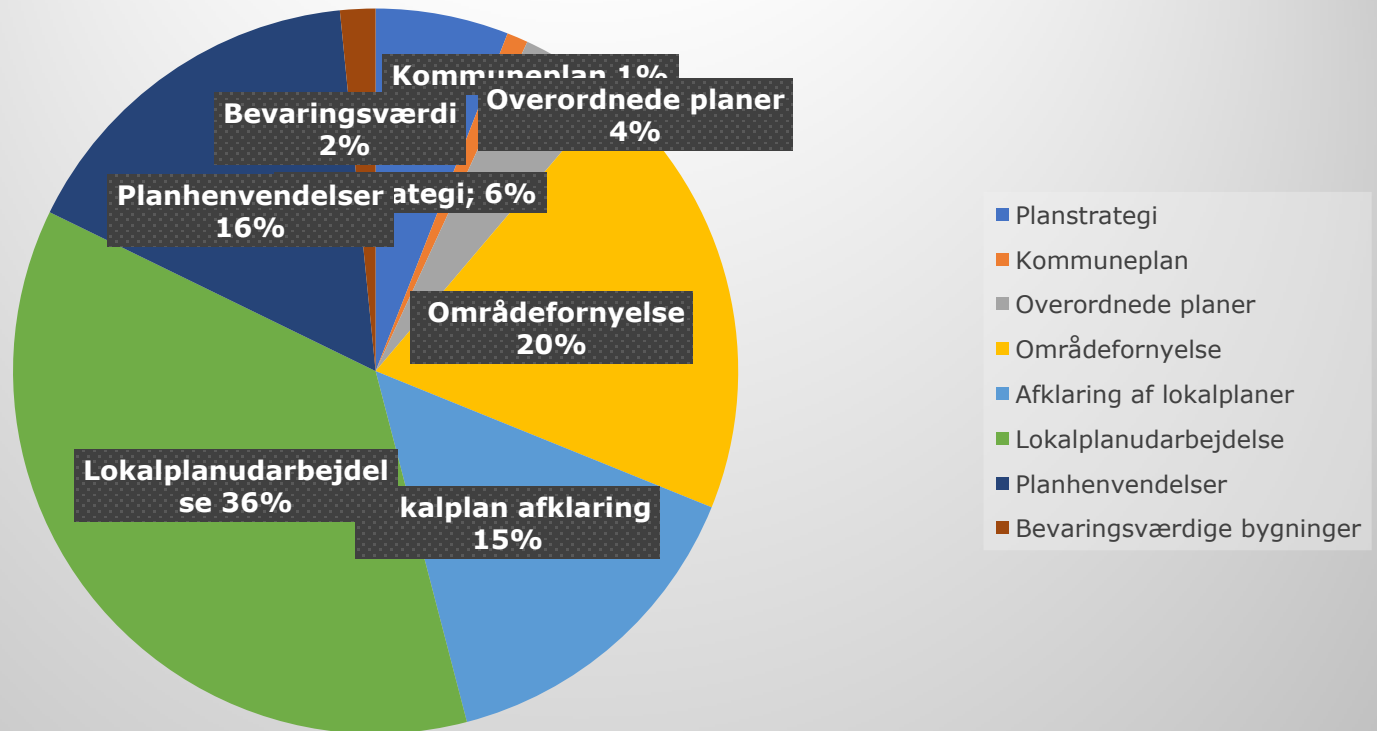
- Fysisk planlægning
 - Planstrategi
 - Kommuneplan og tillæg
 - Lokalplaner
 - Helhedsplaner, strukturplaner
- DK2020 – Klimahandlingsplan
- Varmeplanlægning og myndighed
- Planadministration
- Miljøvurdering
- Projektledelse projekter, porteføljestyring
- Støttet byggeri
- Områdefornyelser
- Landsbyudvikling
- GIS

Opgaver Planafdelingen 2022



Plan

Primære planopgaver 2022



Plan

Opmærksomhedspunkter 2023

- Lokalplaner
 - Pt. prioriteret for 2023/2024 (højst 4 LP yderligere i 2024)
 - Stor bevågenhed og pres fra bygherrer
- Kommuneplan og strategiske overordnede planer
 - For få ressourcer
 - Behov for udarbejdelse af strukturplaner og strategisk landsbyplanlægning
- Strategisk energiplanlægning, varmeplanlægning og myndighedsplanlægning
- Miljøvurdering (særskilt slide)
- Almene boliger (særskilt slide)
- Projektledelse – mange tværgående projekter fx Ny Skole, Frie bymidter samt projekter fra budget.

Byg

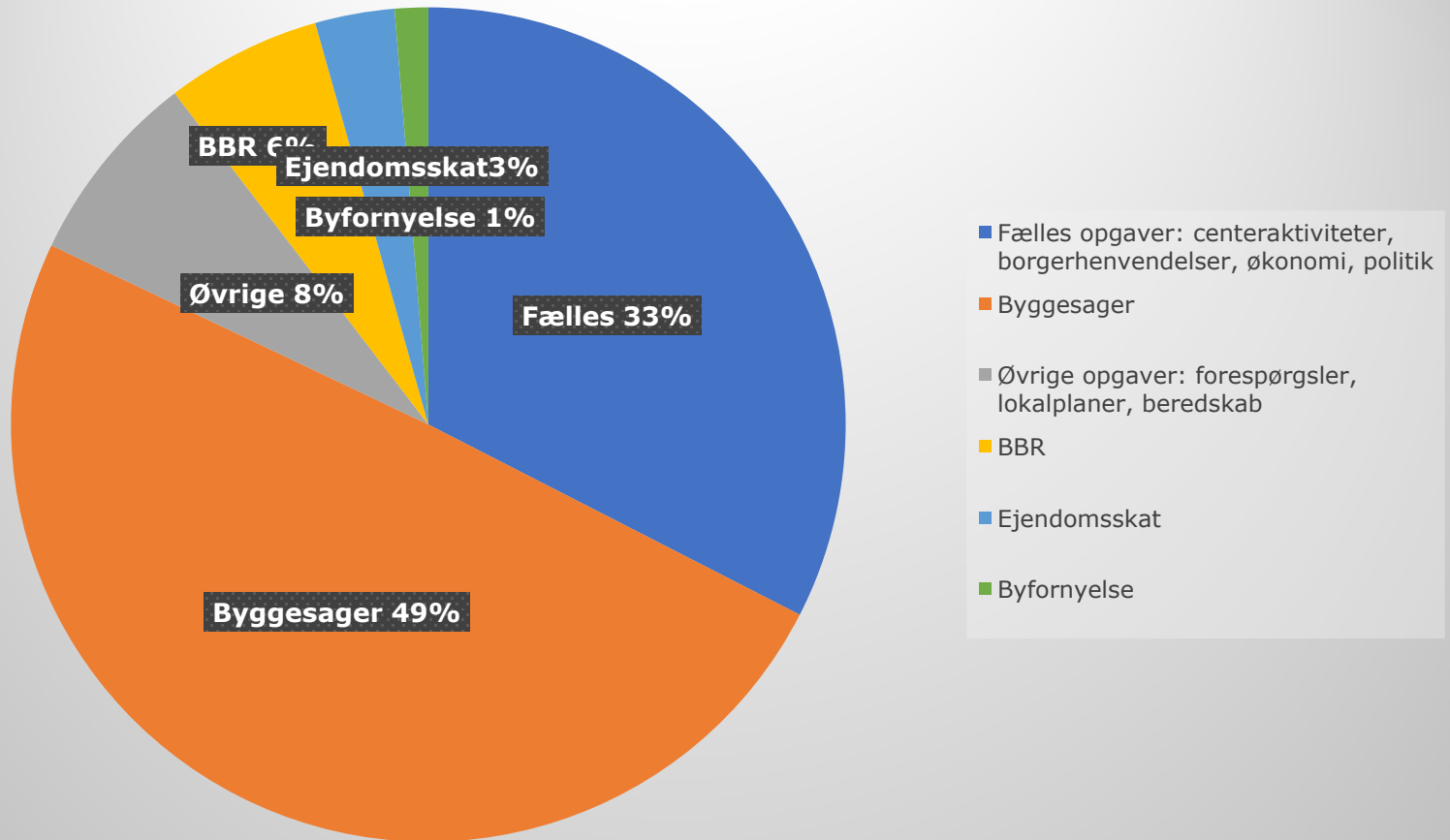
- Byggesager
- Forespørgsler
- Lovliggørelser og påbud
- Dispensationer fra lokalplaner mv
- Landzonetilladelser
- Nedrivninger (landsbyfornyelse)
- Skimmelsvamp
- Ejendomsskat
- BBR
- Koordinering med andre fagområder

Taskforce – samarbejde med
Business Rebild

7 byggesags-
behandlere
3 administrative
1 leder
2023

Byg

Byg og Ejendomsdata - tidsregistrering 2022



Byg

Opmærksomhedspunkter 2023

- Forventet faldende antal byggesager
 - Stilling som byggesagsbehandler ikke genbesat primo 2023
 - Administrativ stilling 32 timer fjernet.

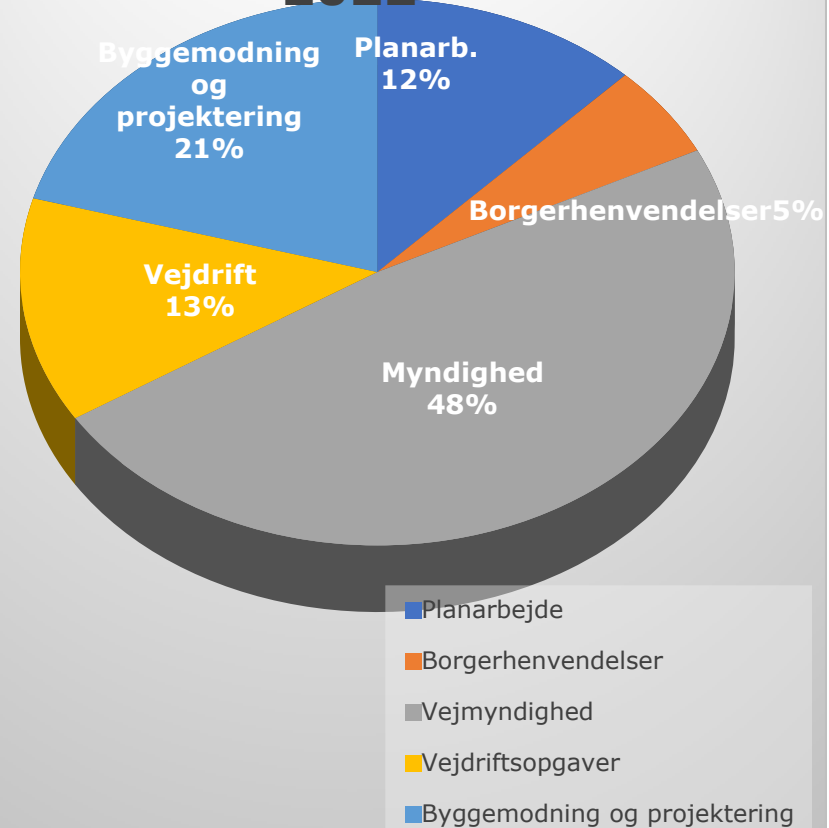
År	Antal henvendelser
2018	796
2019	950
2020	964
2021	1.016
2022	882

Vej

1 leder (delt med Byg & Anlæg)
11 ingeniører, drift, administration mv.
1 projektleder
privatisering off. veje

- Anlægsprojekter
 - Byggemodninger
 - Veje og cykelstier
 - Krydsombygninger
- Trafiksikkerhed
- Planlægning
- Borgerhenvendelser
- Privatisering af offentlige veje (projektleder 1/3)

Team Vej tidsregistrering 2022



Vej

Myndighed

- Gravetilladelser
- Rådighedstilladelser
- Forsikringssager
- Beskæringssager
- Overkørselstilladelser
- Matrikulære forhold
- Private fællesveje
- Adresser og vejnavne

Drift

- Tømning af vejbrønde
- Gadefejning
- Gadelys
- Vejafvanding
- Asfaltreparationer (huller)
- Rabatafhøvling
- Grøfter
- Gadelys
- Slidlag

TIP REBILD



Vej

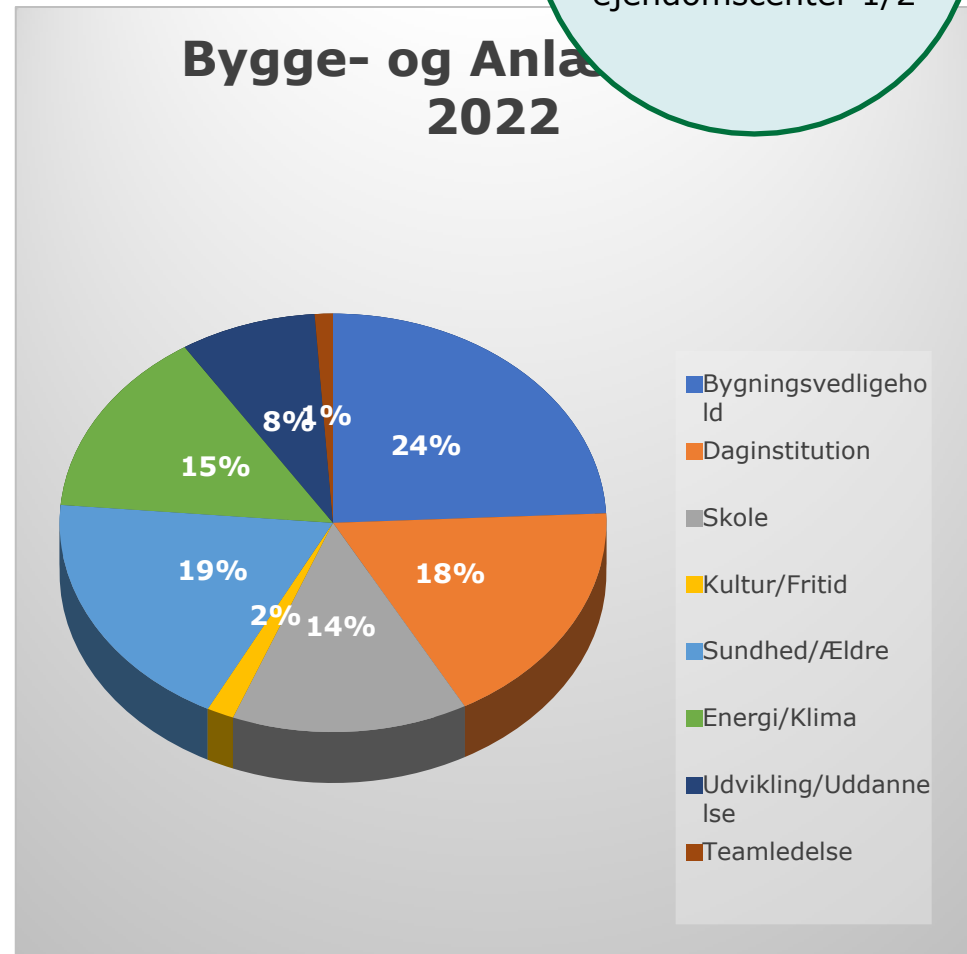
Opmærksomhedspunkter 2023

- Ny Nibevej
 - Miljøvurdering og valg af tilslutning
- Anlæg med stort politisk fokus
 - Fx Hellum Skørping cykelsti skal startes op
- Nye byggemodninger
 - Kildebakken Ravnkilde
 - Erhvervsområde Sørup
 - Erhvervs- og butiksområde Støvring Nord?
 - Anlæg i Budget 2023
- Privatisering af offentlige veje
- Deltager i mange tværgående projekter

Bygge- og anlægsteam

1 leder (delt med Vej)
4 konstruktører
1 energi
1 projektleder
ejendomscenter 1/2

- Nybyggeri fx.
 - Børnehaver
 - Ny skole
- Ombygninger
- Vedligehold
- Bygningsgennemgang og overblik
- Energiforbrug og klima
- Servicecenter for ejendomsdrift



Bygge- og anlægsteam

Opmærksomhedspunkter 2023

- Behov for afbalancering mellem opgaver og ressourcer
- Mange nybyggerier og projekter affødt af budget
 - Børnehaver
 - Skoler
- Servicecenter for ejendomsdrift (projektchef 1. feb)
- Energi og klima
- Øget fokus på og krav om bæredygtighed
- Gennemgang af kommunale bygninger og lejemål
- Deltager i mange tværgående projekter - fx afledt af budget

Ressourcer og opgaver i PBV

- Området er ikke reguleret af tildelingsmodel
- Der er tildelt ekstra årsværk til Plan og byggesagsbehandling i budgetforlig 2018-2020, som følge af øget vækst og kompleksitet i lovgivningen.
- Sagsbehandlingstid er genoprettet
- Fortsat stor pipeline af ventende lokalplaner
- Der er reduceret 2 stillinger i Byggeafdelingen ift. 2020/21 – ressourcer er allokeret til støttet byggeri, VVM og Miljøvurdering og screening af lokalplaner og anlæg

Ressourcer og opgaver i PBV

- De tilførte ressourcer skal ses i lyset af de afledte opgaver, som følger af de flere lokalplaner og byggesager:
- Godkendelse og tilladelser efter anden lovgivning til byggetilladelser fx
 - Vejloven, godkendelse af vejprojekter og overkørsler
 - Matrikulære sager
 - Dispensationer fra lokalplaner og anden lovgivning fx naturbeskyttelsesloven,
 - Sagsbehandling i forhold til spildevand, regnvand, jordhåndtering mv.
 - Miljøvurdering (screening) af konkrete projekter

Tilførte opgaver 2018-23 – ud over almindelig aktivitetsvækst

- Støttet byggeri
 - Ansvar for opgaven er flyttet til CPBV
 - Omfang steget markant inkl. Styringsdialog
 - Moderniseringsplan – nedlægge almene boliger
- Varmeplanlægning
 - Krav om varmeplan i 2022 – løst med ressourcer fra lokalplanlægning
 - I 2023 godkende konkrete projekter og dialog med borgere og forsyninger – ca. 1 årsværk. (Tilført midler svarende til 1,5 årsværk i 2022-2023)

Miljøvurderingsopgaven

- **Miljøvurdering af planer og programmer**
 - Flere lokalplaner – flere screeninger og evt. miljøvurderinger
 - Involverer mange fagligheder og faggrupper
 - Kræver faglig ekspertise
 - Øget kompleksitet og detaljeringsgrad
 - Jf. ny afgørelse skal flere lokalplaner miljøvurderes
 - PKN orienterer fra juni 2022
 - Store lokalplaner som fx vindmøller, solceller, omfartsveje og erhvervsområde ved Sørup vil kræve miljøvurdering

Miljøvurderingsopgaven (VVM)

- Miljøvurdering af konkrete projekter
 - Screening og afgørelse for bl.a.
 - Byggemodninger, veje, cykelstier etc.
 - Varmeprojekter, ledninger mv.
 - Store industrivirksomheder
 - Solceller, vindmøller
 - Anlæg i byzone fx padeltennis, kunstgræsbaner mv.
 - Praksis er ændret de sidste år – flere screeninger
 - Flere byggerier og anlæg – flere screeninger
 - Jf. lov skal sagsbehandles inden for 90 dage.

Flagermus - Bilag 4 arter

- Flagermus – bilag 4 arter
 - Planklagenævnet har marts 2022 afgjort, at man ikke for lokalplaner, der giver mulighed for nedrivning, kan udskyde vurderingen af, om planen vil kunne ødelægge eller skade yngle- og rasteområder for flagermus, til tidspunktet for nedrivning og fældning af eksisterende bygninger og træer.
 - De fleste lokalplaner giver mulighed for nedrivning
 - CPBV og CNM – har ikke pt. faglig ekspertise

Tiltag vi har iværksat for at optimere vores tidsforbrug

- Gennemgang af lokalplanprocessen
 - Bygherre bidrager med større del af afklaring, undersøgelser og fyldestgørende projekt inden lokalplan udarbejdes
 - Digitalisering af proces
- Effektivisering af interne arbejdsgange (pågår fortsat)
- Miljøvurderingsgruppe – tværgående

Strategiske/tværgående indsatser i budget 2023+

- Servicecenter for Ejendomsdrift
- Materialegården og Svinget
 - Ejerforhold, jordforurening, støj, lokalplanlægning
- Privatisering af offentlige veje
- Moderniseringsplan
 - Lokalplaner, byggeprojekter, nedlægge almene boliger
- Ny Skole i Støvring
 - Grundkøb, borgerinddragelse, vision, planlægning
- Nye børnehaver
 - Grundkøb, planlægning, byggeri